



RAPPORT MORAL DU PRESIDENT

Assemblée générale du Grdr – 28 juin 2025

Quels sont les enseignements des 12 mois écoulés depuis notre dernière AG ? Et quelles sont les perspectives ?

Je vous parlais dans le rapport moral 2024 d'un monde qui souffre, **cette fois, le monde est devenu menaçant et angoissant**. La chasse aux immigrés, pour ne pas dire aux étrangers, gagne sans cesse du terrain. On le voit ces jours-ci en Californie mais aussi dans de nombreux pays sur tous les continents. Les régimes autoritaires, pour ne pas dire fascistes, se multiplient, avec les guerres qui sont leurs corolaires. Dans notre cher Sahel, l'insécurité gagne du terrain, en particulier au Mali. Les tensions aux frontières s'accroissent. Les perspectives politiques en France sont très préoccupantes. L'USAID, la plus grande agence de coopération bilatérale, a été supprimée d'un trait de plume. Les dégradations du climat et de l'environnement portent également de lourdes menaces.

Cela renforce bien sûr **nos convictions et l'affirmation de nos valeurs** que nous exprimons dans une **charte** adaptée aux défis d'aujourd'hui, comme dans notre nouveau **cadre d'intervention stratégique 2025-2030** (CIS 2030) qui seront présentés cet après-midi. Ce dernier met notamment l'accent sur le dialogue interculturel et la paix, sur l'action de plaider et d'éducation populaire, et sur le renforcement des alliances pour être plus forts ensemble face aux menaces qui soufflent sur nos valeurs. Ces nouveaux défis complètent l'engagement pour des territoires inclusifs et durables qui reste bien sûr au cœur du Grdr, de même que la lutte contre les inégalités et la conviction très forte que les migrations font bouger le monde et contribuent au développement solidaire.

Le Grdr a de nombreux atouts, il est très attendu par toutes ses parties prenantes. Acteur crédible du développement des territoires et de l'intégration, en Afrique de l'Ouest, en Afrique du Nord comme en France, le Grdr est attendu par les habitantes et habitants là où ils souhaitent vivre et circuler librement. Ainsi, l'activité du Grdr s'est maintenue en 2024 au niveau élevé de l'année précédente. Tout en accroissant ses fonds propres. Et nous bénéficions d'une confiance confirmée de nos partenaires financiers publics et privés, en dépit des très fortes contraintes budgétaires. Notre action s'amplifie d'ailleurs en Guinée, comme en Mauritanie.

Ce succès, le Grdr le doit à la pertinence de ses choix originels qui le situent à l'articulation des pays et des cultures, pour la formation d'un monde commun et solidaire. Il le doit à ses modes d'action qui valorisent le collectif comme l'élaboration du nouveau CIS 2030 l'a très illustré. L'appui de l'équipe de conseil Fic'Elles a été précieux.

Il le doit aussi et surtout à l'engagement militant de ses équipes salariées, dans tous ses territoires, et des adhérents et bénévoles qui suivent et parfois s'engagent dans ses activités. Il le doit également à une gouvernance saine, des groupes locaux actifs et un conseil

d'administration de plus en plus en synergie avec la Direction et les équipes salariées. La vie associative s'intensifie, dans plusieurs territoires, en Afrique comme en France (Hauts de France, Normandie, et bientôt Ile de France), comme en témoigne la dynamique créée par l'appel à proposition du fonds d'initiative réservé aux COS. (Deux projets financés en 2024, quatre présentés en 2025).

Source de connaissances fines et à jour sur les dynamiques locales, riche en formations, le Grdr est une école où les citoyennes et les citoyens d'ici et là-bas puisent des ressources.

Pour répondre aux nouveaux défis, le Grdr se transforme lui-aussi. Il doit s'adapter. Ce constat est renforcé en 2025. Les contraintes politiques et sécuritaires conduisent à un ralentissement en Algérie et au Mali. J'ai évoqué déjà les nouveaux enjeux thématiques qui nécessitent d'acquérir de nouvelles méthodes, par exemple pour une action plus efficace de plaider, un engagement accru dans les réseaux associatifs et une communication interne et externe revisitée. Notons au passage une dynamique européenne qui mérite l'attention : plus de 50 partenaires dans 10 pays européens différents. En termes de gestion, le Grdr doit améliorer sa gestion des ressources humaines comme il l'a fait pour sa gestion financière. On se doit de mentionner ici le défi de consolidation des équipes France affectées par de nombreux départs l'an passé. Et de saluer l'arrivée des trois jeunes coordinatrices des antennes du Grdr en France, en attendant le recrutement d'un nouveau responsable France. Le nouveau cadre d'intervention appelle également une adaptation de l'organigramme et de l'équipe de direction, enjeux clefs de la période à venir.

Autre défi important : le Grdr a entrepris et va poursuivre le renouvellement de ses relations avec les associations des diasporas qui sont dynamiques et actives aussi bien en Afrique qu'en France. C'est l'incarnation même du double-espace qui est au cœur de nos convictions. Ce mouvement conduit le Grdr à inventer de nouvelles articulations entre les acteurs des diasporas et les équipes salariées engagées, en Europe comme en Afrique de l'Ouest et du nord, auprès des populations.

Ce défi rejoint d'ailleurs le défi de la féminisation et du rajeunissement du Grdr, car les jeunes et les femmes sont très présentes parmi les salariés du Grdr comme parmi les acteurs des diasporas, et le Grdr doit cultiver son rôle de « creuset » entre les générations et entre les genres. La gouvernance du Grdr, sa Direction, ses adhérents, ses conseils d'orientation locaux doivent évoluer dans le même sens. Son Conseil d'administration en fait une priorité. Plus d'adhérents, plus de femmes, plus de jeunes : un défi associatif.

Il y aura des choix à faire, des priorités à définir, des chapitres à fermer et d'autres à ouvrir, en renforçant la cohésion d'ensemble. Toutes ces évolutions nécessitent des efforts, les adaptations sont parfois douloureuses, mais cela en vaut la peine comme en témoignent le redressement durable du Grdr depuis plus de 20 ans et son dynamisme actuel.

L'avenir est plein d'inconnu, mais nous savons pourquoi nous sommes réunis au sein du Grdr. A note petite échelle, nous préparons le monde de demain, aussi viable et pacifique que possible. Poursuivons notre action, ensemble, avec jugement et détermination.