

**Assemblée générale du 21 juin 2014**  
**Rapport sur les comptes**  
**Exercice 2013**

### **Introduction**

L'exercice comptable 2013 reste le reflet d'un contexte difficile en France et dans les zones d'intervention qui sont les nôtres en Afrique de l'Ouest. Néanmoins, après une baisse de l'activité en 2012, une reprise de celle-ci est amorcée en 2013 avec une augmentation de 13%. Le démarrage du programme structurant de notre action sur le pôle littoral permet d'envisager la poursuite de cette reprise en 2014 et, espérons-le, au-delà. Cette situation d'équilibre de l'exercice 2013, ne modifie pas sensiblement notre haut de bilan qui demeure positif mais insuffisant. Il nous faut absolument consolider et augmenter nos fonds propres ; c'est une préoccupation permanente pour le Grdr et tous y travaillent activement : administrateurs, salariés, adhérents.

## **I. QUELS SONT LES CHIFFRES LES PLUS IMPORTANTS À RETENIR ?**

### **1) La répartition géographique des activités**

En 2013 l'activité dans le bassin du fleuve Sénégal est restée conséquente (**69%** contre 63% en 2012). Le pôle littoral quant à lui a souffert des retards de traitement de la convention programme de l'AFD ainsi que de la situation politique de crise en Guinée Bissau. Son activité est passée de 14% en 2012 à **8 %** en 2013. La signature en fin d'année 2013 des conventions avec l'AFD et avec la Fondation Abbé Pierre nous permet de relancer l'activité en 2014 et pour les années à venir.

L'activité en France et en Europe se maintient à **23 %** en 2013 après plusieurs années de croissance ; cette stabilité a été rendue possible grâce au programme OMD et à la progression enregistrée à nouveau en Île-de-France et Nord-Pas-de-Calais qui a compensé les difficultés de l'antenne de Normandie.

### **2) La répartition des financements par origine**

Les financements privés passent d'une année sur l'autre de 19% à **22%** des ressources. Les financements européens avec les financements internationaux restent prédominants dans notre budget avec **45 %** de nos ressources, les financements publics français toutes origines confondues restant stables à **33 %**.

### **3) L'augmentation sensible de l'activité**

La diminution de l'activité en 2012 était largement liée à des difficultés de trésorerie. L'assainissement de la trésorerie en 2013 a permis de financer les activités reportées ainsi que celles initialement prévues pour un total réalisé de **3,9 millions €** contre 3,5 millions € en 2012. Le budget prévisionnel 2014 a été voté à 4,2 millions d'euros, ce qui confirmerait une poursuite de la reprise amorcée.

## **II. QUELS SONT LES ÉLÉMENTS DE BILAN À RETENIR ?**

### **1) Un résultat légèrement excédentaire.**

Le résultat de l'exercice 2013 est très légèrement excédentaire, à hauteur de **7 606 €** : un reflet de l'équilibre de notre association et de la gestion saine de nos budgets.

### **2) La concrétisation effective du transfert des actifs du GRED.**

Les soldes des comptes bancaires et la maison de Bakel du GRED ont été intégrés au Grdr dans les comptes 2013.

### **3) La capacité à s'adapter à un contexte difficile en Normandie.**

L'année 2013 a été perturbée par l'absence de renouvellement de plusieurs conventions sur des programmes en Normandie, fragilisant l'implantation du Grdr dans la région. En réduisant les frais de structure relatifs à l'antenne de

Normandie avec compression et mutation de personnel associé à un déménagement, le Grdr a pu limiter l'impact d'une perte cependant évaluée à 65 000 euros sur le résultat.

#### **4) Le niveau des commandes garantit l'activité 2014-2015 de manière acceptable**

Avec 6,5 millions d'euros de produits constatés d'avance soit presque deux ans d'activité assurée en Afrique, le Grdr peut envisager son avenir avec une relative sérénité. Ce chiffre est en augmentation de 0,5 million d'euros par rapport à 2012.

#### **5) La reconstitution d'une équipe finances professionnelle, stable et engagée.**

La stabilisation de l'équipe financière entamée en 2012 s'est confirmée en 2013 avec une équipe solide, compétente et volontaire qui a permis d'assainir la situation de notre association par son travail avec la mise en œuvre de nouveaux outils de gestion ainsi que des méthodes de travail rationalisées.

La gestion de la trésorerie s'en est trouvée améliorée. La mise en place d'une situation comptable au 30 juin de l'année a permis de mieux assurer le suivi de l'activité, d'apporter les correctifs et les adaptations nécessaires dans des délais raccourcis.

Les progrès sont sensibles ; le Grdr est engagé dans une trajectoire de remise à niveau de ses outils et procédures.

### **III. QUELS SONT LES POINTS DE VIGILANCE À RETENIR ?**

#### **1) Des incertitudes récurrentes sur les cofinancements.**

La difficulté à mobiliser les cofinancements (exigés par la plupart de ceux qui nous appuient) reste toujours d'actualité et pèse sur notre activité en nous obligeant parfois à réduire le financement proposé. Il va falloir prochainement nous astreindre à mettre en place davantage de provisions pour couvrir ce risque.

#### **2) La couverture des frais de structure et des ressources humaines**

Compte tenu des risques importants qui pèsent sur les projets (risques courants de reporting ; inéligibilité des dépenses liée à la complexité des procédures des bailleurs ; risque de partenariat ; manque de cofinancements, ...) et vu la faiblesse des frais administratifs qui leur sont liés (7% au maximum), nous devons rester très vigilants au quotidien sur la couverture des frais de structure et des ressources humaines. Nous devons être en mesure d'anticiper ces risques au fur et à mesure de l'avancement de l'activité.

Nous devons également rester en veille et apprendre de nos pairs au sein de nos réseaux sur cette ingénierie financière fine.

#### **3) De la nécessité de consolider nos fonds propres**

Nos fonds propres bien que positifs ne sont pas suffisants pour faire face à d'éventuelles pointes de besoins de trésorerie, ni pour juguler des risques et à plus forte raison pour investir dans la consolidation de notre projet associatif. C'est donc un chantier qui reste toujours d'actualité, car notre structure financière reste fragile. Il a été proposé aux adhérents de l'association d'avoir l'opportunité de se joindre au soutien déjà apporté par le CCFD et les salariés depuis un an pour renforcer nos fonds propres par l'intermédiaire d'un apport associatif avec droit de reprise. Nous renouvelons ici cet appel !

### **Conclusion**

Quelles que soient les difficultés rencontrées, les écueils à éviter ou à surmonter ou les risques géopolitiques, la vigilance qui doit rester de mise en permanence dans bien des domaines, le Grdr peut faire état d'une relative stabilité retrouvée en 2013 ; celle-ci permet l'efficacité de son engagement citoyen en matière de solidarité ici et là bas et sa reconnaissance par ses partenaires.

Nous saluons à cette occasion le travail important de plaidoyer engagé par Coordination Sud vis-à-vis des pouvoirs publics pour les sensibiliser sur la fragilité des modèles économiques de nos organisations et de la nécessité d'y remédier notamment par l'assouplissement des procédures administratives et le renforcement du haut de bilan par des mécanismes d'apports financiers durables.

Que l'équipe compétente et soudée du service administratif et financier soit remerciée pour sa participation décisive à l'équilibre et à la pérennité de notre structure.

Que les donateurs soient remerciés pour leur soutien si important et leur générosité vitale pour l'association.