

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE du samedi 13 juin 2015

Participants à l'assemblée du 13 juin 2015 dans les locaux de l' « AGECA » à Paris 10^{ème}

▪ **Adhérents présents (27)**

BLEU Adriana, BLEU Alain, CAMARA Sebo, CANDIO André, CASALEGNO Catherine, CHASSOT Mathilde, COLIN de VERDIÈRE Michel, CUFFINI Emmanuel, DEJEAN Jacques, FOFANA Doulo, HARKOUK Arezki (s), HYON Bernard, JAMET Sylvain, JAY Georges (nv), JENNY Frédéric, KAMARA Bakary, KAMISSOKO Sadio, LAFRÉCHOUX Mathieu, LÉVY Marc, MAGUIRAGA CAMARA Mariam, MICHEL Guy, MONTHÉ Francis, MULLER Élisabeth, RICARDOU Rafaël (s), SARR Ibrahim, TRAORÉ Bakary, YATERA Samba (s).

▪ **Adhérents France absents excusés ayant donné procuration (25)**

BEAUDOUX Étienne, BIASIN Jocelyne, BOUTROU Jean-Jacques, CASALEGNO Aurélie, CASALEGNO Elsa, de la CROIX Dominique, FOURD Jean-Paul, GARCELON Sophie, GOMES Patrick, KÉBÉ Harouna, LANCELIN Marie, LATOUCHE Emmanuelle, LE MASSON Chantal, LE MASSON Jean-Luc, LESPINATS Christian, LIAIGRE Jeanne, PICARD Monique, PRADELLE Jean-Marc, ROUBERTIE Marylène, ROUGES Jacques, RULETA Michaël, SOUMARÉ Diadié, TERA Zaynab, TROUVE Claude, VANHEE Virginie.

▪ **Adhérents France absents excusés (3)**

BOURGEAT Joëlle, DJOGO DABO Ussumane, NDIAYE Daouda.

▪ **Adhérents Afrique absents ayant donné procuration (30)**

BA Moussa, BÂH Hadjiratou, CAMARA BOUNA Aminata, CAMARA Diadié, DIA Abdoul, DIAGANA Abdoulaye, DIAGANA Seybane, DIALLO Hamadi, DIOP Fatimata, FADÉ Mamadou, GANDEGA Gaye, GANDEGA Saloum, HACEN Moctar, HEMEINA Mohamed, KANOUTÉ Moustapha, KONATÉ Samba, MANÉ Abdou Seydou, MANGO Augusto, MBÉZÉLÉ OWONDO Raymond, NDIAYE Tacko, OULD NAH Mohamed Ahmed, SAKHO Baganda, SOW Oumar Abdul, SY Bocar, TANDIA Abdoul Khadre, THIAM Demba, THIOYE Ibrahima, TOURÉ Aguibou, TRAORÉ Ibrahima, YERO SY Mamadou.

▪ **Autres salariés présents non adhérents (4)**

CHOQUEL Géraldine, LE MASSON Olivier, METTAHRI Sanae, SAGUEZ Isabelle,

▪ **Présents non adhérents (2)**

DIALLO Boubou, FOFANA Khalifa.

NB : s = salarié adhérent, nv = adhérent non présent lors du vote pour le renouvellement du CA

PROGRAMME ET ORDRE DU JOUR

- 1) Présentation du rapport d'activités du Grdr 2014
- 2) Présentation du rapport financier :
 - a) Comptes 2014, affectation du résultat, budget 2015, fixation du barème des cotisations 2016, rapport du commissaire aux comptes
 - b) Débat avec les adhérents
- 3) Vote des résolutions 2, 3, 4.
- 4) Élections des membres du conseil d'administration
- 5) Rapport moral et plan d'actions 2015-2018
- 6) Débat avec les adhérents sur l'activité et le plan d'actions
- 7) Vote des résolutions 1, 5, 6, 7, 8.
- 8) Mot de clôture.

DÉROULEMENT DE L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

Michel Colin de Verdière, Président du Grdr, accueille les participants et ouvre l'assemblée générale à 14h45.

Les secrétaires de séance sont Mathieu Lafréchoux et Élisabeth Muller.

1) Présentation du rapport d'activités 2014 du Grdr

Arezki Harkouk, directeur exécutif, présente le rapport d'activité 2014, encore en version provisoire.

Les temps forts de 2014 :

- Le forum de Saint Louis qui a clôturé le programme PAIDEL sur les dynamiques de développement local dans la vallée du fleuve Sénégal.
- La rencontre inter équipes d'octobre à la Cité des métiers (Paris/ La Villette) qui a été un temps important de réflexion entre les différentes composantes de l'association et qui a abouti en 2015 à l'élaboration du plan d'action 2015-2018

Francis Monthé présente ensuite les éléments spécifiques à la *vie associative* (3 éléments saillants) :

- La réforme institutionnelle
C'est la finalisation d'un chantier initié depuis quelques années avec l'élaboration de la Charte du Grdr. En février 2014, lors d'une AGE, les nouveaux statuts de l'association ont été adoptés et complétés rapidement par un règlement intérieur lors du CA de mars 2014.
- La consolidation des Comités d'Orientation et de Suivi (COS)
En 2014, la restructuration des COS a également été confortée au travers de l'adoption d'un « Cadre de référence des COS » qui a donné suite à la reconnaissance statutaire des COS comme instances territoriales du fonctionnement de l'association. Les COS ont ensuite adopté chacun leur règlement intérieur et un programme d'action annuel accompagné d'une proposition de budget de fonctionnement. Les Conseillers sont dorénavant tous adhérents du Grdr et en 2015 une enveloppe financière leur a été accordée par le CA pour leur donner des moyens d'animer la vie associative locale.
- Les rencontres de La Villette
Ce temps fort de la vie associative, qui a conjugué un inter équipes, un inter COS et un temps convivial a permis de travailler sur les différentes fonctions support de l'association et posé les premiers jalons du plan d'actions 2015-2018.

Samba Yatera précise ensuite le positionnement du Grdr en France comme *tête de réseau*.

Il s'agit d'assurer 3 fonctions clefs :

- Formation des acteurs
- Production de connaissances / centre de ressources
- Acteur de plaidoyer

Cette ambition est cohérente avec la fonction de « faire faire » de l'association et de s'appuyer sur les compétences des différents partenaires territoriaux.

Arezki Harkouk poursuit la présentation du rapport avec la présentation du thème du *changement climatique* :

- Il souligne l'importance de mieux faire connaître ce que nous faisons sur ce thème
- Sur le pôle littoral, le programme de compréhension et de renforcement des dynamiques de gestion des écosystèmes de mangrove intègre cette dimension. Plusieurs partenariats sont en cours avec le laboratoire mixte international PATEO (UGB Saint-Louis et IRD), l'Université de Ziguinchor ou avec l'initiative des 5 deltas : la problématique du programme est d'articuler la conservation du territoire et de son environnement avec une exploitation raisonnée des ressources.

Arezki Harkouk présente ensuite le thème du *développement local*

Les actions butent toujours sur la problématique du développement économique local. Il y a bien une activité économique importante dans les régions d'intervention du Grdr, mais il s'agit d'identifier les moteurs de ce développement économique face à des monopoles qui bloquent tout investissement nouveau et l'émergence de nouveaux acteurs économiques significatifs.

L'Assemblée Générale est également informée des retards rencontrés avec l'AFD dans l'instruction du nouveau programme « Gouvernance citoyenne des territoires » dans le bassin du fleuve Sénégal.

Concernant la *gestion des risques et l'urgence* :

- Le Grdr travaille sur ce thème depuis 2003 pour mieux faire face aux inondations par une meilleure maîtrise des eaux de surface car les inondations constituent un risque persistant dans les régions du Sahel.
- Le Grdr s'est également impliqué dans la gestion des impacts de la crise malienne. Dans 3 régions, le Grdr a accompagné les déplacements de population à travers des distributions de vivres et de semences avec un objectif de relance agricole.

Sur les *finances*, Arezki Harkouk précise que le budget a été réalisé au-delà du budget voté du fait des retards antérieurs de réalisations de plusieurs programmes qui ont été rattrapés en fin 2014. Au plan des ressources humaines, le Grdr maintient ses équipes autour d'une centaine de salariés au total en 2014

A propos des *partenariats*, **Olivier Le Masson** précise l'implication du Grdr dans les principaux collectifs :

- Coordination Sud : une présence importante, car c'est l'interlocuteur des pouvoirs publics pour toutes les négociations sur les procédures de l'Etat notamment,
- CRID (Centre de Recherche et d'Information pour le Développement) : implication dans le travail de plaidoyer pour que les migrations / mobilités humaines intègrent les Objectifs de Développement Durable
- Groupe Initiatives : poursuite du travail dans le cadre des journées thématiques notamment dans celle portant sur les partenariats
- CFSI (Comité Français pour la Solidarité Internationale) : accompagnement de la réflexion engagée sur « Coopérer autrement »
- F3E : un réseau intéressant, car il fédère à la fois des associations et des collectivités autour d'une réflexion sur l'évaluation des politiques et programmes de développement
- CONGAD (Conseil des organisations non gouvernementales d'appui au développement) : réseau au Sénégal
- FECONG (Fédération des collectifs d'ONG du Mali) : le Grdr est présent dans ce réseau malien notamment dans sa dimension régionale sur Kayes.

Arezki Harkouk termine la présentation sur les ressources et les publications du Grdr en 2014 qui ont été importantes et de qualité :

- La fin du PAIDEL a été marquée par un important travail de capitalisation du programme qui a été ponctué par le forum qui s'est tenu à l'Université de Saint Louis et a donné lieu à la publication des Actes du forum.
- L'étude AFD sur la dimension locale de la dialectique Migration / développement a été appréciée et sera encore diffusée. Les outils élaborés devraient se décliner dans les différentes politiques de l'AFD
- L'atlas de la moyenne vallée du fleuve Sénégal est un travail capital de témoignages et de mise en relief des éléments structurant ces territoires depuis quelques décennies.
- La publication sur le système alimentaire de la région de Dakar, menée en lien avec la Fondation Nicolas Hulot
- Le site Internet de l'association maintient une veille importante sur les territoires et les activités du Grdr

Michel Colin de Verdière remercie l'équipe de cette présentation et notamment de la focale spécifique mise sur les partenariats.

2) Présentation du rapport financier par le trésorier et intervention du Commissaire aux Comptes

- ✓ Les comptes 2014 de l'association sont présentés par le trésorier, **Francis Monthé**. La directrice financière, **Isabelle Saguez**, répond aux questions posées par les adhérents.

Le compte de résultat est en augmentation par rapport au budget prévu : il s'agit d'un écart exceptionnel dû à une forte augmentation de l'activité au dernier trimestre du fait de retards d'exécution antérieurs dans des programmes d'infrastructures d'eau.

Les provisions de 82 k€ sont composées de 12 k€ de pertes avérées et 70k€ de retard de décaissement d'anciens programmes.

Le résultat est en excédent de 36 536 €.

Au niveau du bilan, 65% de l'activité est dans le Bassin du Fleuve Sénégal, 14% sur le pôle littoral (reprise après une année 2013 à 8%) et 21 % en France et en Europe (stable en volume)

Le renforcement du service finance s'est poursuivi avec l'élaboration de 2 manuels de procédures qu'il faut appliquer maintenant.

En termes de faiblesses et de points de vigilance, il faut souligner :

- Des difficultés dans la mobilisation des cofinancements
- Une logique de gestion des risques à renforcer
- Un contexte tendu et fortement concurrentiel avec une baisse des subventions des collectivités locales et des retards dans le budget UE.

La consolidation des fonds propres reste un impératif de gestion

En conclusion, le résultat de l'exercice est positif, la gestion saine et le redressement des comptes de l'association se poursuit.

Le trésorier remercie toute l'équipe contrats-finances pour la qualité du travail réalisé ; il remercie également les donateurs pour leur soutien.

Le trésorier informe ensuite l'assemblée générale des grandes lignes du budget 2015 voté par le CA à hauteur de 4,3 millions€.

- ✓ Le commissaire aux comptes, **Christophe Beth**, complète la présentation et présente son rapport : Il reconnaît que le Grdr évolue dans un secteur très dur avec des risques excessivement importants ; il souligne l'important travail réalisé pour reconstituer les fonds propres malgré l'inconfort de gestion que cela représente.

Les changements dans l'équipe ont été bien gérés, une meilleure qualité des entrées comptables, une grosse activité 2014 au regard de 2013, un taux de recouvrement important et des risques recouverts sur des subventions Conseil Régionale d'Ile de France sont les principales remarques du Commissaire aux comptes.

Le Commissaire aux Comptes indique que la marge brute est plutôt constante sur 6 ans du fait de frais de personnel maîtrisés et de frais de gestion qui ont augmenté en raison de l'intégration de frais anciennement affectés aux activités.

L'Excédent Brut d'Exploitation 2014 est positif (2,9% du total des produits) après deux ans de résultats négatifs, ce qui rappelle que le risque est constant au Grdr.

L'amélioration de l'autofinancement (123 k€) est un bon résultat.

Le Commissaire aux Comptes certifie les comptes sans réserves.

- ✓ Le débat s'engage ensuite autour de *questions / réponses* :

Qu'en est-il de l'exécution budgétaire 2015 ?

Isabelle Saguez, directrice financière, indique de grosses difficultés de trésorerie qui limitent l'activité.

La consommation devrait être conforme au budget voté pour cette même raison.

Le Président indique que le CA a établi dans son plan d'action que la stratégie de l'association est de se maintenir à un niveau compris entre 4 et 5 millions d'euros en cohérence avec ces difficultés récurrentes de trésorerie.

Isabelle Saguez indique que les relations avec la banque sont meilleures pour obtenir des facilités de trésorerie.

A la question de savoir si le budget 2015 sera réalisé au niveau de ce qui est prévu, le directeur exécutif précise que c'est possible, mais avec des réserves. La question des fonds propres et celle de la trésorerie sont décisives à cet égard

Nature des provisions en lien avec le Conseil Régional d'Ile-de-France ? Est ce en lien avec la situation au Mali ?

Non, ce sont d'anciennes conventions qui n'ont pas été réglées dans les délais et qui sont obsolètes.

La situation devrait être régularisée dans l'année, mais la provision réalisée nous met à l'abri de mauvaises surprises.

- ✓ Le trésorier, **Francis Monthé**, présente le barème des cotisations 2016 tel que proposé par le CA à l'AG. Elles restent inchangées par rapport à 2015.

Cotisations France	
Cotisation réduite (étudiants, demandeurs d'emploi...)	10 €
Cotisation normale :	30 €
Cotisation de soutien :	100 €

Cotisations Afrique	
Cotisation normale :	1 000 FCFA ou 500 UM ou 1,5 €
Cotisation intermédiaire :	3 000 FCFA ou 1500 UM ou 4.5 €
Cotisations de soutien :	10 000 FCFA ou 5 000 UM ou 15 €

3) Vote des résolutions 2, 3, 4.

2^{ème} résolution

L'assemblée générale ordinaire des membres de l'association, après en avoir pris connaissance et avoir entendu le rapport du commissaire aux comptes, approuve les comptes 2014.

La résolution est adoptée à l'unanimité des personnes présentes et représentées.

3^{ème} résolution

L'assemblée générale ordinaire des membres de l'association approuve l'affectation du résultat 2014 de +36 536 € au compte de report à nouveau de telle sorte que le nouveau montant des fonds associatifs passe à +100 467 € au 31 décembre 2014.

La résolution est adoptée à l'unanimité des personnes présentes et représentées.

4^{ème} résolution

L'assemblée générale ordinaire des membres de l'association adopte le barème des cotisations pour 2016.

La résolution est adoptée à l'unanimité des personnes présentes et représentées.

4) Élections au conseil d'administration

Le bureau de vote des élections est composé de :

- Catherine Casalegno
- Elisabeth Muller
- Frédéric Jenny

Les candidats à l'élection au CA se présentent à l'assemblée et celui qui est absent pour cause d'éloignement (Kader Tandia) est présenté par le Président,.

Six membres sortants sollicitent le renouvellement de leur mandat :

- Michel COLIN DE VERDIÈRE
- Emmanuel CUFFINI
- Doulo FOFANA
- Bernard HYON
- Sylvain JAMET
- Elisabeth MULLER

Deux nouvelles candidatures au CA issues des COS ont été reçues et sollicitent les suffrages des adhérents :

- Ibrahim SARR
- Abdou Khadre TANDIA dit Kader TANDIA.

Les candidats au CA se présentent

- **Ibrahim Sarr** : ingénieur agronome, ancien salarié du Grdr Kayes, maire d'une commune malienne, membre du COS de Kayes, producteur maraîcher, très attaché aux valeurs défendues par l'association notamment sur les mobilités humaines et le développement.
- **Abdoul Khadre Tandia** : Enseignant de formation, opérateur économique, ancien trésorier du GRED, membre du COS de Bakel, impliqué dans les différentes coopérations décentralisées de Bakel (Apt, La Rochelle).
- **Michel Colin de Verdière** : souhaite poursuivre son travail d'administrateur mais sans reprendre un mandat de Président (application des nouveaux statuts), fonction assumée depuis 6 ans.
- **Doulo Fofana**, membre du Grdr depuis de longues années, actuellement vice président. Le Grdr lui tient à cœur et il souhaite poursuivre le travail engagé, notamment avec les COS.
- **Emmanuel Cuffini**, impliqué depuis longtemps dans la coopération entre Evry et Kayes. Attaché au Grdr dont il est membre et administrateur depuis de nombreuses années.
- **Bernard Hyon**, anciennement membre du GRED, devenu administrateur du Grdr avec la fusion des deux ONG fondées par Jacques Dubois, toujours intéressé par le Grdr, notamment sous l'angle de l'habitat et de la construction.
- **Sylvain Jamet**, membre du CA depuis 1994 dont il a assumé la Présidence quelques années. Sylvain souhaite poursuivre son implication pour un nouveau mandat de 3 ans.
- **Elisabeth Muller** membre du CA depuis quelques années, secrétaire du bureau, souhaite poursuivre cette implication bénévole.

LES RÉSULTATS DU VOTE sont les suivants, proclamés par Frédéric Jenny :

- ✓ Votants et procurations
 - Votants présents au moment du vote : 26
 - Nombre total des procurations : 55
 - Nombre de procurations recevables confiées à des votants présents : 54
 - Nombre de procurations non recevables¹ : 1

- ✓ Les résultats du vote sont les suivants :
 - Votants : 80
 - Blancs et nuls : 0
 - Suffrages exprimés : 80

➞ *Ont obtenu :*

Candidat	Nombre de voix	Election
▪ Michel COLIN DE VERDIÈRE	79	Élu
▪ Emmanuel CUFFINI	80	Élu
▪ Doulo FOFANA	80	Élu
▪ Bernard HYON	78	Élu
▪ Sylvain JAMET	80	Élu
▪ Elisabeth MULLER	80	Élu
▪ Ibrahim SARR	76	Élu
▪ Abdou Khadre TANDIA	76	Élu

Présidente du bureau de vote
Frédéric JENNY

Assesseurs du bureau de vote
Catherine CASALEGNO
Elisabeth MULLER

5) Rapport moral

- Avant de reprendre le texte diffusé à tous les présents, **Michel Colin de Verdière** revient sur la soirée de la veille 12 juin (**Un Sahel riche de ses mobilités**) et ce qu'il en retient :
 - Ce temps a permis de rendre compte que le Grdr et ses amis dépassent de plus en plus la stricte notion de migration pour mettre en avant des notions multi localisées ou délocalisées,
 - De nouvelles personnes étaient présentes à cette soirée, intéressées par un message différent et le témoignage de Sahéliens,
 - Le projet associatif du Grdr semble en phase avec le projet Sahel 2015-2020 de l'Union Européenne, notamment sur les questions de territoires, de développement économique et de jeunesse ;
 - Le Grdr est interpellé par l'utilisation des réseaux sociaux par les jeunes urbains ; un axe de travail s'ouvre pour le Grdr.
- **Michel Colin de Verdière** poursuit sur le rapport moral diffusé qui présente en grande partie le plan d'actions 2015–2018 adopté par le Conseil d'administration :

« L'an passé, j'avais essayé de retracer, à l'occasion des 45 ans de notre association, les grandes évolutions du Grdr et de l'environnement dans lequel il conduit son action. La **Rencontre du 12 juin** (*Un Sahel riche de ses mobilités*) permet de mesurer comment cet engagement dans la durée sur les territoires permet de mieux

¹ La procuration non recevable est une procuration nominative confiée à un mandataire absent à l'AG .

comprendre et analyser leur situation. Ces échanges confirment, à mon sens, pourquoi **la fidélité aux territoires** doit rester une caractéristique structurante de notre projet associatif, tel que défini dans notre Charte. Notre soirée d'hier le confirme aussi : ce potentiel de connaissances et de relations interpersonnelles permet de déconstruire beaucoup d'idées reçues ; il participe, à notre modeste niveau, à la construction d'un monde plus juste et plus solidaire.

En ligne avec ce choix de nous inscrire dans le temps long, il n'est pas aisé de présenter une analyse structurée du contexte, tant les incertitudes de tous ordres sont grandes. Une seule certitude cependant. **Nos interdépendances** façonnent chaque jour davantage notre monde et le cadre de notre action. **Population d'abord** avec une Europe qui vieillit et une Afrique, notamment sahélienne, qui reste marquée par la jeunesse de sa population, avec toujours 6 à 7 enfants par femme en moyenne et un nombre impressionnant de jeunes qui arrivent chaque année sur le marché du travail. **Changement climatique** avec la nécessité d'accepter des solutions équilibrées (au niveau individuel comme collectif) pour réduire les inégalités entre les régions du monde et faire, en même temps, baisser les tensions internationales. **Méditerranée** (mare nostrum) espace historique de nos cultures, mais aussi aujourd'hui de drames quotidiens liés aux migrations, devant lesquels la solidarité européenne est mise à l'épreuve. Cette interdépendance, illustrée autour de ces trois questions, se traduit au Grdr par notre engagement renouvelé sur ce que nous avons choisi de dénommer *le double-espace*.

Un mot, en lien avec cette question de nos interdépendances, sur deux questions qui ont interpellé notre association en ce début d'année : les attaques du début 2015 contre Charlie et l'hypermarché casher, suivis de cette mobilisation où beaucoup d'entre nous « ont été Charlie » dans l'émotion partagée; mais aussi et surtout le drame de la Méditerranée. Ces deux événements dramatiques nous interpellent parce qu'ils sont tous les deux directement liés à notre engagement dans le double-espace.

Méditerranée d'abord. Contrairement à ce qui est souvent mis en exergue dans les médias (qui citent surtout Somalie et Erythrée), les noyés de la Méditerranée viennent aussi en nombre des territoires d'action du Grdr. La route des Canaries et des enclaves espagnoles en terre d'Afrique étant verrouillée, c'est par le Sahara et la Libye, que se font aujourd'hui ces migrations. C'est ici le lieu de rappeler notre conviction profonde que l'ouverture des frontières et une circulation plus fluide des personnes sont la seule solution à terme et non pas une utopie. Ce qui est nouveau pour nous, c'est que les citoyens du bassin du fleuve Sénégal, ici en France comme là-bas, adoptent aujourd'hui une posture militante. Partage du deuil des familles de la région de Kayes au Mali, interpellation des gouvernants et des organisations supranationales (CEDEAO, UA), mais aussi mises en garde des familles et des migrants à ne pas mettre en danger les petits frères. Un électrochoc semblerait se produire... tandis que les égoïsmes nationaux bloquent les initiatives européennes. **Calais, comme la Méditerranée sont notre honte, pas celle de l'Europe** – trop facile bouc émissaire – mais tout particulièrement de nous, citoyens français ou résidant en France...

Charlie ensuite. La liberté d'expression et la possibilité de tourner en dérision l'actualité, le politique ou le religieux font partie des fondamentaux de la construction de l'identité de la France d'aujourd'hui. Plusieurs salariés et adhérents, de France comme d'Afrique, ont indiqué ne pas comprendre notre « Je suis Charlie autour de valeurs partagées », relayé à la demande du Mouvement Associatif (ex-CPCA, qui fédère toutes les associations françaises). Approfondir cette incompréhension nous était apparu important. Le CA l'avait souhaité. Cela reste vrai. L'initiative d'ouvrir un dialogue interne autour notamment de témoignages ne s'est pas encore concrétisée, faute d'énergie et de disponibilité. **Nous avons raté une occasion de dialogue sur ces différences qui fondent notre richesse dans l'écoute et le respect de l'autre...**

X X X

Le rapport moral de cette année sera, pour l'essentiel, une **introduction au plan d'actions triennal 2015-2018**. Celui-ci a été arrêté par votre conseil d'administration et il vous est demandé d'en approuver les grandes orientations. Ce Triennal est à votre disposition sur notre site web.

L'exposé des motifs (le pourquoi) de ce Plan résume bien son objectif. L'association se dote d'une **boussole** (partagée entre les parties prenantes) pour son pilotage. La conclusion précise en outre qu'il s'agit bien **d'un outil d'orientation et non d'un carcan**, raison pour laquelle un point d'étape sera fait à chacune des trois prochaines assemblées générales de 2016 à 2018 inclus. Les indicateurs de référence au 1^{er} janvier 2015,

notamment financiers, n'étant connus qu'en mai 2015 et nos assemblées générales se tenant au milieu de l'année, c'est, bien entendu – dans la pratique - d'un plan d'actions 2015-2017 qu'il s'agit.

Le travail collectif conduit en octobre 2014 à Paris-La Villette, entre salariés, COS et CA a permis de faire émerger trois ambitions communes : **proximité, interdépendance et production de connaissances**. Un consensus s'est également dégagé sur la nécessité de valoriser le rôle des mobilités humaines dans le changement social et de participer à l'affirmation des territoires de vie dans la construction de la citoyenneté. Ces mots-clés ont servi à restructurer notre site internet, où notre action sera prochainement présentée autour des **Mobilités Humaines** et de la **Gouvernance Citoyenne des Territoires**. Il est proposé que ces concepts servent désormais également dans la conception et le suivi-évaluation de l'action (c'est-à-dire plus concrètement des programmes et projets) selon des modalités qui seront fixées avant la fin 2015.

La construction de ce plan d'action a mobilisé bien au-delà de l'équipe de direction et du conseil d'administration. Les **équipes salariées et adhérents** (Comités d'Orientations et de Suivi) de chaque territoire d'action du Grdr ont formulé à la base les priorités, agrégées ensuite autour des trois grands pôles : France et Europe, Sahel, Littoral. La traduction opérationnelle de ce travail n'est pas achevée. Il se poursuit localement et aboutira, pour chaque site, à une formulation plus précise associée à des indicateurs de suivi. Notre ambition est d'achever cette planification lors de la **Rencontre inter équipes d'octobre/novembre 2015**, qui devrait se tenir en Mauritanie. Après Rouen en 2009, Bamako en 2010 (avant Aroundou et nos 40 ans), Lille (Wormhout) en 2011, Ziguinchor (Djiromait) en 2013 et Paris (La Villette) en 2014, la tenue annuelle de ces temps forts de notre vie associative est retenue comme un marqueur du Triennal.

Au-delà de l'action présentée dans le **Rapport d'activités**, un des principaux résultats de l'année 2014 aura certainement été une **prise de conscience collective de l'importance des fonctions-support**. L'animation de la vie associative, les ressources humaines, les finances et la communication peuvent ainsi devenir des responsabilités partagées. Beaucoup a été fait. Je mettrai en exergue, pour 2014, deux aspects : **la vie associative locale et les finances**. L'action sur les territoires est davantage portée par les COS : adhérents de l'association, ils en sont la base associative locale. Trois de leurs représentants (Lille, Kaedi, Ziguinchor) sont membres du conseil d'administration. Leur nombre pourrait même passer à cinq, Bakel-Matam et Kayes venant rejoindre leurs collègues, sous réserve de leur élection... Leur apport y est apprécié et important. Si les finances sont citées en second, c'est certes pour saluer la poursuite du redressement financier, que traduisent nos comptes et l'analyse présentée par notre Trésorier, mais surtout pour partager l'important travail ingrat réalisé dans ce domaine par nos équipes : l'association est dotée d'un **Manuel de procédures** et des formations ont été réalisées pour leur mise en place.

La question des **partenariats** est apparue à votre Conseil d'Administration comme essentielle dans notre Plan d'actions triennal. Au-delà des deux groupes de partenaires avec lesquels nos relations sont aussi anciennes que stratégiques (autorités locales et associations), le Triennal propose de développer le **partenariat avec les entreprises** investies dans les territoires. Sujet nouveau pour le Grdr, pour lequel vous serez tenus informés des avancées.

Telles sont les grandes lignes du rapport moral et du plan triennal dont les orientations sont soumises à votre vote dans deux résolutions séparées, l'une pour le rapport moral, l'autre pour les orientations du Triennal. »

6) Débat avec les adhérents sur le rapport d'activités, le plan d'actions et le rapport moral

Questions / réponses :

Le plan d'action n'est-il pas trop vaste, imprécis et donc difficile à évaluer ?

Attention à ne pas confondre les indicateurs d'action avec les indicateurs d'effets : les seconds, plus difficiles à établir sont pourtant à privilégier

Dans les projets, les indicateurs de suivi et d'impacts sont déjà systématiques. Il faut également faire attention à la culture des indicateurs car les bailleurs évoluent de plus en plus vers des financements conditionnés à l'atteinte des résultats. Intéressants pour les projets de réalisation en dur, mais difficilement tenables pour les projets d'ingénierie sociale...

Pour mesurer les effets à plus long terme, c'est toujours difficile de distinguer ce qui est directement dû au Grdr et ce qui ne dépend pas de lui. De plus, il est difficile de financer ce type d'étude. Pour autant, le Grdr doit renforcer son service de suivi / évaluation qui semble être moins bien doté que d'autres ONG du GI notamment.

Le chantier du suivi-évaluation est désormais ouvert. Certes, le Grdr connaît un déficit sur cette question et a beaucoup à progresser mais le processus est engagé et il faut surtout saluer que c'est la première fois que l'association se dote d'un plan d'actions à trois ans.

La question de la participation des femmes est insuffisamment abordée dans le plan d'action

Un message fort est énoncé par l'assemblée : il faut davantage de place aux femmes dans les instances du Grdr, CA et COS. Un indicateur sur le taux de féminisation du CA et un autre concernant les COS seront intégrés dans les indicateurs de suivi du plan d'actions.

Sur les territoires, des programmes sur le genre ont déjà été mis en place et doivent être développés mais cette question est difficile au regard du contexte socio culturel.

Dans la région de Kayes une expérience positive a été menée pour que les femmes puissent accéder aux conseils municipaux et à la gouvernance locale. En Ile-de-France aussi des actions sont menées comme par exemple « Entreprendre au féminin ». C'est à développer dans d'autres équipes.

La nécessité de faire des temps de bilan de l'action du Grdr pour faire le tri entre ce qui a bien fonctionné et ce qu'il faut reprendre est soulignée.

Quelle stratégie de diffusion des publications de qualité du Grdr, qui méritent d'être largement connues ?

La diffusion s'appuie avant tout sur le réseau de partenaires : 500 exemplaires du tout nouvel Atlas de la moyenne vallée du Sénégal seront ainsi diffusés dans un premier temps, avec un envoi systématique aux partenaires institutionnels et associatifs. Par ailleurs toutes les publications du Grdr sont en libre accès sur son site.

La problématique environnementale dans le cercle de Kéniéba (région de Kayes au Mali) ne doit-elle pas mobiliser davantage le Grdr ?

La présence des industries extractives qui utilisent des produits toxiques (cyanure, mercure, etc.) polluant les nappes et les rivières, intoxiquant les poissons et les habitants qui les consomment, l'attraction des flux migratoires sur place avec leur cortège de tensions entre orpaillage traditionnel et exploitation industrielle que cela implique, le développement des maladies sexuellement transmissibles sont autant de menaces sur l'environnement dans le cercle de Kéniéba. Le Grdr doit se mobiliser sur ces questions. Ne faut-il pas envisager de renforcer l'équipe de Kéniéba ?

L'interpellation est entendue. Le Grdr de Kayes va renforcer son antenne à Kéniéba ; des études sur ces questions sont prévues dans les programmes d'activités.

La formulation du contexte du plan d'action

Il est suggéré de le revoir, de l'actualiser et de l'affiner, pour sortir de formulations stériles, car trop vagues ou trop anciennes, et plutôt mettre en avant des éléments objectifs de pacification et des dynamiques à la fois plus complexes et plus nuancées.

7) Vote des résolutions 1, 5, 6, 7, 8

1^{ère} résolution

L'assemblée générale ordinaire des membres de l'association, après en avoir pris connaissance et débattu, approuve le rapport d'activités 2014.

La résolution est adoptée à l'unanimité des personnes présentes et représentées.

5^{ème} résolution

L'assemblée générale ordinaire des membres de l'association, après en avoir pris connaissance et débattu, approuve le rapport moral 2014.

La résolution est adoptée à l'unanimité des personnes présentes et représentées.

6^{ème} résolution

L'assemblée générale ordinaire des membres de l'association, informée du plan d'actions triennal 2015-2018 validé par son conseil d'administration, en approuve les grandes orientations et demande qu'il en soit fait un point d'étape à chaque assemblée générale annuelle.

La résolution est adoptée à l'unanimité des personnes présentes et représentées.

7^{ème} résolution

Conformément aux précédentes résolutions, l'assemblée générale ordinaire des membres de l'association donne quitus de sa gestion au conseil d'administration pour l'ensemble de sa gestion de l'exercice écoulé.

La résolution est adoptée à l'unanimité des personnes présentes et représentées.

8^{ème} résolution

Suite aux élections au conseil d'administration, l'assemblée générale ordinaire des membres de l'association donne pouvoir au porteur pour effectuer les déclarations légales de changement dans l'administration du Grdr auprès de la préfecture de Bobigny.

La résolution est adoptée à l'unanimité des personnes présentes et représentées.

8) Mot de clôture du Président.

- Parvenu au terme de son mandat statutaire de 6 ans, le Président sortant, **Michel Colin de Verdière**, réélu administrateur pour 3 ans, informe l'Assemblée Générale qu'il restera donc administrateur sans pour autant briguer d'autre fonction au sein du bureau du Grdr. Il mesure le chemin parcouru le temps de ses différents mandats et souhaite être dorénavant mobilisé sur des missions plus ponctuelles en étant ainsi libéré de la gestion au quotidien. Il reste pour autant disponible pour le Grdr et pour continuer à appuyer le futur Président dans sa prise de responsabilité.

Le travail mené par Michel Colin de Verdière en tant que Président est salué par l'assistance avec des applaudissements soutenus.

- **Francis Monthé**, trésorier depuis 2 ans après avoir été secrétaire, informe l'Assemblée Générale de sa volonté de proposer sa candidature au poste de Président lors du prochain conseil d'administration ; il indique se préparer à cette perspective depuis 3 ans à travers ses différents mandats au bureau et grâce à l'appui et à la préparation que l'actuel président lui a fourni pour assurer au mieux la transition. Il compte s'appuyer sur un réel travail d'équipe avec le CA, le Bureau et l'équipe de direction pour assurer cette responsabilité dont il mesure l'ampleur.

La séance est levée à 18 heures
A Montreuil, le 25 juin 2015

Le Président

Signé
Michel Colin de Verdière

Les secrétaires de séance

Signé
Elisabeth Muller

Signé
Mathieu Lafréchoux