

Financé par



Schweizerische Eidgenossenschaft  
Confédération suisse  
Confederazione Svizzera  
Confederaziun svizra

Swiss Agency for Development  
and Cooperation SDC



# MIGRATION FOR DEVELOPMENT

## Initiative Conjointe pour la Migration et le Développement

*Les multiples dimensions de la migration et Développement mises en débat*

Compte rendu de l'atelier de partage et de restitution du 6 Décembre 2016

### Introduction

Le 6 décembre, le Centre d'Information des Nations Unies de Dakar a accueilli dans ses murs plus de 60 praticiens et experts de la migration et du développement travaillant au Sénégal.

Ministères du Sénégal, société civile, représentants des autorités locales, des structures déconcentrées de l'Etat, partenaires pour la coopération au développement et agents des Nations Unies, sans oublier le secteur privé et l'université... Ces différents partenaires ayant collaboré avec le programme Initiative Conjointe pour la Migration et le Développement, étaient réunis à l'invitation de l'Organisation internationale pour les migrations, afin de mettre en commun les expériences des uns et des autres en matière de migration et développement, à l'échelle locale.



Sur la base des engagements des Agences Régionales de Développement de Diourbel et Sédhiou, et de leurs partenaires, depuis plus de deux ans, il s'agissait de mettre en débat les outils à la disposition des acteurs locaux, qui permettent de développer des stratégies migration et développement. Ces techniques expérimentées à l'échelle des territoires de Diourbel, Kaolack, Louga Thiès et Sedhiou ont permis de mieux répondre aux besoins des migrants ainsi que de mieux accompagner les politiques de développement, de décentralisation et de migration mises en place au Sénégal. Il s'agissait donc, ce 18 décembre, de provoquer la rencontre entre ces expériences locales et les dispositifs nationaux.



Pour ce faire, la journée a été composée de restitutions des expériences locales en matière de migration et développement par les représentants des autorités locales. Puis, quatre tables rondes ont permis aux participants d'échanger de façon thématique, sur différents outils et stratégie associant migration et développement, à l'échelle des collectivités. Sur cette base, les participants des niveaux locaux et nationaux ont pu définir les priorités propres à chaque dimension de la migration et du développement, tandis que les représentants des Ministères ont confié leurs orientations en la matière pour l'année à venir.

## Contexte

La méthodologie du programme Initiative Conjointe pour la Migration et le Développement, mis en œuvre par l'OIM et le PNUD et financé par l'Union Européenne et la coopération Suisse, repose sur le partage d'expériences à tous les niveaux : au niveau local, l'OIM, le PNUD et ses partenaires porteurs de projets migration et développement accompagnent les autorités locales et les migrants pour une meilleure compréhension et l'élaboration de partenariats bénéfiques tant pour les migrants que pour les territoires d'origine et de destination de ces populations. A l'échelle régionale, ces partenaires du réseau ICMD travaillent à diffuser ces techniques de mobilisation et d'accompagnement auprès de nouvelles régions et autorités locales souhaitant s'impliquer sur les questions de migration et développement. A l'échelle nationale, l'ICMD met en place des efforts conjoints avec les Ministères sénégalais, les programmes nationaux, et les partenaires des Nations Unies et de la coopération internationale : il s'agit de travailler ensemble pour faire évoluer la compréhension de la migration vers une approche plus décentralisée, qui s'appuie sur les autorités locales comme relai pour mieux adresser les enjeux migratoires. Enfin, à l'échelle internationale, l'ICMD travaille dans 8 pays et s'active à faire circuler, d'un territoire à l'autre, les pratiques novatrices en matière de collaboration associant migrants et autorités locales.



Alors que les liens entre les initiatives des migrants et le développement des pays sont de plus en plus mis en évidence à l'échelle nationale, la façon dont prennent forme ces engagements à l'échelle des territoires reste faiblement adressée. Pourtant, c'est au niveau des collectivités que les collaborations les plus innovantes voient le jour, entre les migrants s'activant pour leur terroir d'origine et les acteurs locaux, telles les autorités locales, prenant conscience de la nécessité de travailler ensemble pour avoir un impact réel sur le développement des territoires.

Ce sont ces expériences, menées dans les régions de Diourbel, Thiès, Kaolack, Louga et Sedhiou qui ont été partagées à l'occasion de cet atelier, afin de mettre en valeur les conditions de succès de programmes



associant migration et développement à l'échelle des territoires, ainsi que le chemin qu'il reste à parcourir pour que chaque autorité locale soit en mesure de développer des relations durables avec ses migrants, tout en clarifiant le soutien nécessaire par ces acteurs locaux, de la part des acteurs nationaux, qu'ils soient publics, ou de la coopération internationale.

Cet atelier trouve toute sa pertinence en cette fin d'année

2016. En effet, l'Acte III de la Décentralisation confie de plus en plus de responsabilités aux autorités locales, tandis que le Sénégal s'attelle à l'élaboration d'une politique nationale de migration. Dans le même temps, l'émigration irrégulière massive depuis le Sénégal alerte aussi bien l'opinion publique que les structures gouvernementales et décentralisées. Nombreux sont les programmes, portés par l'Etat, les acteurs locaux ou les partenaires de la coopération décentralisés, qui se mettent en place afin de fournir des alternatives locales à la migration irrégulière.

Dans ce contexte, la mise en commun de ces techniques et stratégies de migration et développement qui ont fait leur preuve sur le terrain, permettent de préparer le terrain à de nouveaux partenariats, et de mettre en relief les préalables indispensables à des projets visant à travailler avec les migrants, afin qu'ils trouvent un ancrage durable dans les territoires.

### Le partage d'expériences et d'outils dans le cadre de l'ICMD

Cet atelier de partage et de restitution national est un des formats d'intervention du programme ICMD pour le partage de bonnes pratiques.

Différentes formations et temps d'échanges ont eu lieu à l'échelle des territoires entre 2015 et 2016 pour partager les différents outils disponibles.

L'ICMD travaille également de façon bilatérale avec différents partenaires nationaux (Ministères, Universités, société civile), autour d'outils de formation, telle que [la Boîte à outils de l'ICMD](#) qui renferme différents modules explorant en détail les techniques d'accompagnement de la migration et du développement à l'échelle des territoires. Ces modules de formation sont disponibles auprès de l'OIM, en téléchargement libres sur internet, ainsi que sous forme de formation en E-Learning.

Au cours de l'Atelier de Dakar, différents documents ont été partagés avec les participants, notamment un rapport intermédiaire sur les résultats engrangés par l'ICMD et ses partenaires, ainsi que différentes études de cas illustrant de manière très concrètes, comment des stratégies migration et développement ont su s'ancrer et avoir un impact au niveau des territoires (Mise en place de centre de services pour les migrants, élaboration de profils migratoires à l'échelle des territoires).

Cette documentation est mise à la disposition de l'ensemble des participants. L'ICMD, par l'intermédiaire de l'OIM, est également joignable à tout moment pour travailler ou adapter ces modules et outils avec tout partenaire intéressé. <http://www.migration4development.org/fr> ; [ybon@iom.int](mailto:ybon@iom.int).

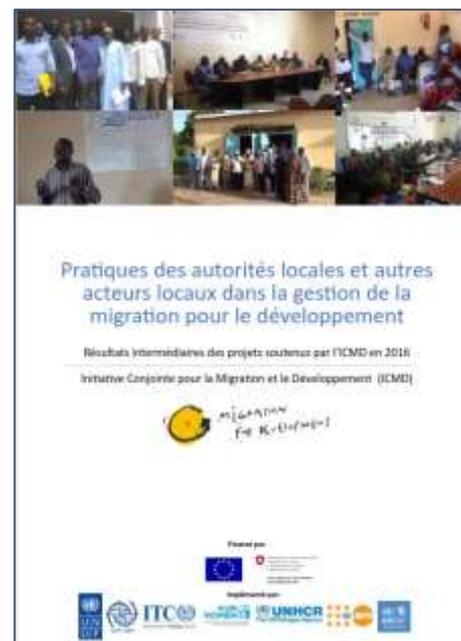


## L'atelier de restitution et de partage

Afin d'obtenir des échanges constructifs appliqués aux différentes dimensions de la migration et du développement, l'atelier a donné l'opportunité aux participants d'échanger de façon thématique sur les principaux axes de travaux expérimentés par les Agences Régionales de Développement (ARD).

Pour cela, les représentants des ARD de Diourbel et Sedhiou sont revenus sur les principaux résultats obtenus à l'échelle des territoires, après deux années d'expérimentations. Ces résultats détaillés dans le rapport intermédiaire couvraient notamment :

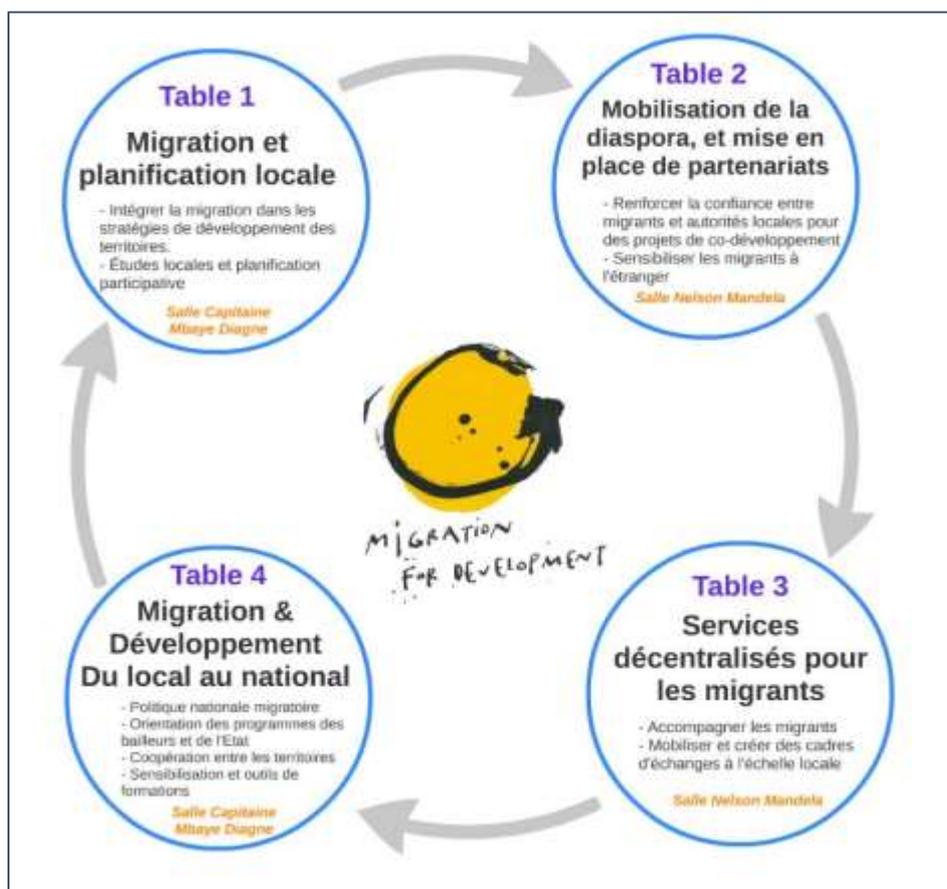
- La mise en place de services de proximité pour guider les projets portés par les migrants, et la réintégration de ceux faisant le choix du retour ;
- La formation des élus locaux pour intégrer la migration dans leur planification locale ;
- La mobilisation de la diaspora, au Sénégal et à l'étranger, pour les informer sur les opportunités au niveau de leur terroir d'origine, et des services accessibles ;
- La mise en place de partenariats, et de coopération décentralisées mobilisant les migrants et des partenaires extérieurs, pour des projets locaux ;
- Les techniques de sensibilisation contre la migration irrégulière ;
- La mise en place d'espaces de dialogue locaux pour permettre la rencontre et les stratégies communes entre migrants, autorités locales, et acteurs locaux ;
- L'articulation entre les programmes et politiques nationales, et les initiatives migration et développement menées à l'échelle locale ;
- L'accompagnement des projets des migrants pour avoir un impact local durable et atteindre la création d'emplois.



Sur la base de ces résultats présentés, l'atelier de Dakar a été suivi d'un exercice de tables rondes tournantes : en permettant aux participants de circuler entre différentes tables thématiques, couvrant chacune des techniques et des aspects bien concrets de la migration et du développement, les participants ont pu se

renseigner, échanger les expériences et partager des recommandations pour l'efficacité de chaque outils.

Dans le même temps, ces aperçus des différents outils expérimentés permettaient d'apporter différents éclairages sur les enjeux de migration et développement, tels qu'ils se posent entre l'échelle locale et l'échelle nationale.



## Table Ronde n°1 : Migration et planification locale

La planification locale est une des stratégies les plus efficaces expérimentées dans le cadre de l'ICMD, pour assurer un ancrage durable des questions de migration et développement au niveau des territoires, et un engagement concret des autorités locales en direction des migrants.

<p style="text-align: center;"><b>Les enjeux</b></p> <p><b>Territorialiser les questions de migration</b> à travers les plans de développement locaux ;</p> <p>Trouver des <b>modèles de planification adaptés</b> à la prise en compte de la migration comme une dimension transversale à tout processus de développement ;</p> <p>Assurer le <b>partage d'expériences existantes</b> en matière de planification sensibles à la migration à travers les territoires ;</p> <p>L'intégration des outils et expériences dans un document de référence comme le <b>guide de la planification locale</b> élaboré par le Ministère de la Gouvernance Locale, du Développement et de l'Aménagement du territoire ;</p>	<p style="text-align: center;"><b>Les difficultés rencontrées</b></p> <p>Changer la <b>perception de la population et des autorités locales</b> sur les migrants (ils ne sont pas que des investisseurs économiques)</p> <p>La <b>réticence des migrants</b> à se faire connaître auprès des autorités locales et nationales (manque de confiance)</p> <p><b>L'absence de dialogue</b> entre les migrants et les élus</p> <p><b>L'absence de budgets locaux</b> consacrés à la mobilisation et l'accompagnement des migrants</p> <p><b>L'absence de statistiques</b> pour savoir qui est les migrants du terroir et leurs dispositions.</p>
<p style="text-align: center;"><b>Les approches expérimentées</b></p> <p><b>Associer tous les acteurs clés</b> concernés par la migration et le développement local à la réflexion sur la planification locale ;</p> <p>Travailler avec les autorités locales pour <b>sensibiliser, sur la durée, les acteurs locaux</b> sur les questions de migration ;</p> <p>Mettre en place des <b>cadres de concertation et groupes thématiques</b> pour maintenir la problématique migration et développement en dialogue au niveau local ;</p> <p><b>Mise en place de plans de développement locaux</b> et de cadre d'action stratégique qui permettent aux migrants et acteurs locaux de travailler ensemble sur les enjeux de développement locaux</p> <p>La <b>réalisation de profils territoriaux</b> de collectivités sur les migrants de leur région, comme base de discussion pour la planification locale.</p> <p>Des <b>activités de formation multi-acteurs</b>, pour faire émerger, à partir des expériences et connaissance de chaque élu et acteur local, les possibilités de mieux inclure les migrants dans la gouvernance des territoires.</p>	<p style="text-align: center;"><b>Les perspectives d'amélioration</b></p> <p>Poursuivre un <b>travail de mobilisation</b> de l'ensemble des acteurs locaux pour qu'ils soient bien au fait des enjeux de migration et développement ;</p> <p><b>Articuler les politiques nationales</b> liées à la migration et au développement, avec les documents stratégiques existants (au niveau local et au niveau national ;</p> <p><b>Institutionnalisation des questions de planification locale</b> sensibles à la migration au niveau national, de façon à inciter davantage d'autorités locales à s'impliquer. (institutionnalisation nécessaire à la fois à l'échelle nationale pour l'élaboration des programmes et dans les structures déconcentrées des Ministères pour relayer ces outils et techniques de sensibilisation).</p> <p><b>Partager le modèle de profil migratoire territorial</b> développé dans la région de Sedhiou, pour permettre à chaque commune de faire son propre diagnostic migration et développement</p> <p>Mettre l'accent sur le <b>partage massif d'outils et de bonnes pratiques</b> pour que les acteurs locaux soient davantage confiants pour se lancer dans des stratégies migration et développement local (plateforme informatique, ateliers de formation, sensibilisation des médias, charte nationale de la migration et du développement).</p>
<p style="text-align: center;"><b>Les personnes ressources sur la question</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>ONG Grdr</b> : outils de cycle de projet de développement territorial, intégrant la migration</li> <li>- <b>Agences Régionales de Développement</b> de Diourbel, Sedhiou, Kaolack, Louga et Thiès</li> <li>- <b>Document de plaidoyer pour l'intégration de la dimension migration et développement dans les stratégies de développement locale</b> - ARD Diourbel - 2016</li> </ul>	<p style="text-align: center;"><b>Les principales pistes de collaboration</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>Elaboration de la politique nationale de migratoire</b> : intégration de la planification locale sensible à la migration</li> <li>- <b>Ministère de la Gouvernance Locale, du Développement et de l'Aménagement du Territoire</b> : développement d'outils d'accompagnement adaptés pour les autorités locales</li> </ul>

## Table Ronde n°2 : Mobilisation de la diaspora et mise en place de partenariats

Rentrer en contact avec la diaspora demande une stratégie sur le long terme, ainsi que de travailler à établir la confiance entre les communautés sénégalaises à l'étranger, et les représentants du Sénégal. Les partenaires de l'ICMD ont expérimenté diverses techniques qui ont permis de créer des relations durables entre les migrants à l'étranger, et leur territoire d'origine.

<p style="text-align: center;"><b>Les enjeux</b></p> <p>Atteindre des <b>populations migrantes marginalisées</b> pour les informer des dispositifs existants ;</p> <p>Renforcer la <b>confiance des migrants</b> vis-à-vis de partenaires locaux potentiels, ainsi que vis-à-vis de leur propre capacité à porter des projets dans leur terroir ;</p> <p>Fournir les informations, les outils et l'accompagnement nécessaire pour que les projets portés par les migrants aient un <b>impact local et répondent aux besoins des territoires</b> ;</p> <p>Equiper les autorités locales pour qu'elles soient mieux à même de <b>rencontrer et créer des relations durables</b> avec leurs ressortissants.</p>	<p style="text-align: center;"><b>Les difficultés rencontrées</b></p> <p>La <b>difficulté de d'accès au financement</b> reste le principal facteur bloquant pour les migrants porteurs de projet, alors qu'ils sont bien souvent capables de développer de petits projets autofinancés ;</p> <p>Le <b>manque de ciblage sur les migrants</b> : tous les migrants n'ont pas le même profil, le même vécu, les mêmes ambitions et les mêmes besoins ;</p> <p>Le <b>manque de l'information statistiques</b> : l'absence de données ne rend pas aisé l'identification des migrants et la compréhension de leurs comportements ;</p> <p>La <b>méconnaissance des migrants sur l'environnement de leur territoire d'origine</b> : les créneaux porteurs sont difficilement connus et compris par les migrants ;</p> <p>La <b>mauvaise maîtrise pour la formulation et la structuration de projets</b> et La difficulté d'accès à des <b>garanties</b> pour les projets.</p>
<p style="text-align: center;"><b>Les approches expérimentées</b></p> <p>L'organisation <b>d'ateliers associant secteur privé &amp; autorités locales</b> pour informer les communautés migrantes dans les localités de destination sur les dispositifs de soutien existants et la possibilité d'auto-emploi ;</p> <p>La mise en place de <b>forums et espace d'échanges dans les territoires d'origine</b> pour échanger avec les émigrés de retour ou temporairement de retour sur leurs projets, avec les partenaires locaux potentiels ;</p> <p>La <b>formation et préparation des autorités locales aux techniques de missions double espace</b> auprès de la diaspora ;</p> <p>La <b>synergie entre les dispositifs</b> d'accompagnement techniques, la réalisation d'études, et la mise en place de points focaux / ambassadeurs parmi les migrants, pour établir des canaux de communication durables.</p>	<p style="text-align: center;"><b>Les perspectives d'amélioration</b></p> <p>Renforcer et encourager les <b>actions mutualisées associant les forces publics, la société civile et le secteur privé</b>, et les dispositifs de financement pour les efforts en direction de la diaspora ;</p> <p>La <b>mobilisation des réseaux de migrants existants</b> pour nouer le contact : associations &amp; dahiras à l'étranger ;</p> <p><b>Travailler dans les territoires d'origines</b> à une meilleure visibilité sur les opportunités de retour et les accompagnements disponibles ;</p> <p>Réorienter et élargir les missions double espace à la <b>migration Sud-sud</b> qui peuvent être riches pour l'obtention de partenariats ;</p> <p>Responsabiliser d'avantage les acteurs locaux et /ou les collectivités pour que la mobilisation des migrants soit associée à des stratégies migration et développement locale claires.</p>
<p style="text-align: center;"><b>Les personnes ressources sur la question</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>Groupe Teranga Rewmi</b> : vaste réseau au Brésil, en Espagne et en Italie &amp; expertise pour associer les opportunités privées aux dispositifs publics ;</li> <li>- <b>Le Grdr et ses partenaires de Sedhiou</b> : Expériences réussies dans la préparation et la création de coopération double-espace</li> </ul>	<p style="text-align: center;"><b>Les principales pistes de collaboration</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Capitaliser sur les techniques des missions double-espace et partager les outils et expériences réussies</li> <li>- Renforcer la coopération multi-acteurs : les autorités locales doivent s'associer aux partenaires de la société civile et du secteur privé qui sont à même de les aider à bien préparer ces missions.</li> </ul>

### Table Ronde n°3 : Services décentralisés pour les migrants

De plus en plus de programmes souhaitent mettre à dispositions de centres de ressources et services décentralisés accessibles aux migrants pour mieux les guider dans leurs projets et leurs retours. L'opérationnalisation de ces structures ne va cependant pas de soi. Les échanges ont permis aux participants d'identifier les conditions indispensables à la viabilité de ces structures.

<p style="text-align: center;"><b>Les enjeux</b></p> <p><b>Permettre aux migrants d'être moins isolés</b> dans l'élaboration de leurs projets, ou l'organisation de leur retour et leur réintégration ;</p> <p><b>Faire le lien</b> entre les migrants et les structures techniques et financières et de la société civile pouvant les aider dans leur projet ;</p> <p><b>Travailler avec les autorités locales</b> pour répondre aux besoins locaux des migrants, tout en renforçant leurs échanges mutuels ;</p> <p>Servir de <b>relai à l'échelle locale</b> pour les programmes nationaux de l'Etat et de la Coopération, pour mieux atteindre les populations migrantes, et garantir une durabilité des programmes.</p>	<p style="text-align: center;"><b>Les difficultés rencontrées</b></p> <p>La faible <b>fréquentation</b> des bureaux mise en place ;</p> <p>Le <b>manque d'organisation</b> des migrants ;</p> <p>La décision de financement qui échappe aux projets et aux bureaux qui accompagnent les migrants porteurs de projet ;</p> <p>La <b>faible coordination</b> des acteurs locaux, des ministères et structures déconcentrées et des partenaires techniques et financiers au niveau local;</p> <p>Les <b>programmes de financement et de réinsertion ne sont pas décentralisés</b> et ne permettent pas de prendre en compte les enjeux locaux liés à la réintégration ;</p> <p>L'intérêt principal des migrants pour les dispositifs de financement, alors que d'autres types d'accompagnements (formation, coaching, soutien psychologiques) peuvent faire la différence dans une réintégration.</p>
<p style="text-align: center;"><b>Les approches expérimentées</b></p> <p><b>Identification</b> des migrants ;</p> <p>Accueil, écoute, Orientation, Information ;</p> <p>Sensibilisation et <b>renforcement de capacité</b> des migrants, des acteurs et des autorités locales ;</p> <p><b>Accompagnement psycho sanitaire</b> des migrants de retour ;</p> <p><b>Identification des projets locaux porteurs</b> et promotion des créneaux porteurs</p> <p>Appui à <b>l'élaboration de projet</b> et accompagnement à la recherche de financement ;</p> <p>Soutien à la <b>mise en place de structures associatives</b> pour être plus écoutées et de cadre de concertations locaux entre migrants et autorités locales</p> <p>Mise en place de <b>réseaux de points focaux</b> à travers les régions pour une meilleure couverture.</p>	<p style="text-align: center;"><b>Les perspectives d'amélioration</b></p> <p><b>Intégrer les migrants dans la formulation des projets</b> qui leur sont destinés (au niveau local, comme au niveau national), pour bien cibler leurs besoins. ;</p> <p><b>Renforcer les capacités de suivi</b> des Agences Régionales de Développement sur le suivi (activités en dehors des bureaux pour un accompagnement sur le terrain) ;</p> <p>Organiser les migrants autour des <b>fédérations et faire des cadres de concertations</b> avec les élus locaux</p> <p>S'assurer que tout service destiné aux migrants est représenté au niveau national, au niveau régional / départemental et au niveau local, pour pouvoir offrir les <b>services les plus appropriés à chaque niveau</b> ;</p> <p><b>Clarifier les offres de services</b> en direction des migrants et s'assurer que ces services soient effectivement disponibles ;</p> <p><b>Coordonner ou fusionner les structures</b> pour plus d'efficacité et de lisibilité.</p>
<p style="text-align: center;"><b>Les personnes ressources sur la question</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>Les Agence Régionale de Développement</b> : Les ARD de Diourbel, Kaolack, Thiès, Louga et Sédhiou ont expérimenté et mis en commun leurs services à destination des migrants avec le soutien de l'ICMD</li> <li>- <b>Le dispositif BAOS</b> : représenté au niveau de la DGSE</li> </ul>	<p style="text-align: center;"><b>Les principales pistes de collaboration</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Aller vers une plus grande coordination entre les dispositifs existants (BAOS, Bureaux JAPPANDO, HOM...) ;</li> <li>- S'appuyer sur ces structures pour développer des programmes nationaux à l'échelle locale ;</li> <li>- Fournir les informations sur les programmes existants à ces bureaux pour une meilleure information des migrants.</li> </ul>

## Table Ronde n°4 : Migration et Développement, du local au national

Les initiatives et bonnes pratiques menées au niveau local par les partenaires de l'ICMD sont prometteuses, mais restent locales tant qu'elles ne sont pas diffusées sur l'ensemble du territoire. Les partenaires de l'ICMD ont pu partager leurs techniques locales pour des projets locaux migration et développement durables, et discuter avec les participants nationaux sur les principaux enjeux liés à l'articulation entre ces deux niveaux.

Les enjeux	Les difficultés rencontrées
<p>La <b>coordination multi-acteurs à tous les niveaux</b> : mettre en place des stratégies de migration et de développement demande d'avoir des dispositifs de coordination et de suivi tant à l'échelle locale que à l'échelle nationale. Cela permet de s'assurer de la juste représentation de tous les acteurs, mais aussi le partage d'information et d'objectifs partagés ;</p> <p><b>L'ancrage et la durabilité des programmes migration et développement</b> : les dispositifs en faveur de la migration et du développement ne manquent pas au Sénégal, mais leur ancrage et leur durabilité reste un défi</p> <p>Les <b>informations fiables à l'échelle des territoires</b> ; que ce soit à l'échelle locale et nationale, les données claires sur la migration et le développement permettent de mettre en place des stratégies répondant aux réels enjeux.</p>	<p><b>L'ancrage difficile des projets migration et Développement sur la durée</b> quand il n'y a pas d'appropriation par les autorités locales ;</p> <p><b>La difficile rencontre entre les projets à destination des migrants, et les attentes particulières des migrants</b> ;</p> <p><b>La faible décentralisation des projets</b> à destination des migrants à l'échelle locale et des territoires de vie des migrants ;</p> <p><b>L'absence de statistiques</b> à l'échelle des régions et collectivités pour mieux cibler les besoins de comportements des migrants ;</p> <p><b>Le manque de coordination</b>, à l'échelle locale et à l'échelle nationale entre des dispositifs en lien avec la migration et le développement.</p>
Les approches expérimentées	Les perspectives d'amélioration
<p>La région de Sedhiou a expérimenté différents <b>cadres de coordination locaux</b> : comité de pilotage multi-acteurs, comité de sélection de projets associant les autorités locales, et surtout la mise en place d'un espace migration et développement ;</p> <p>Des espaces de dialogues comme <b>l'Espace Migration et Développement de Sedhiou</b> pour fédérer les acteurs locaux, favoriser l'appropriation des questions de migration et développement, et faciliter la relation avec les migrants ;</p> <p><b>L'approche du double-espace</b>, c'est-à-dire aussi bien dans les territoires d'origine que d'accueil, permettent de s'assurer que les projets et stratégies répondent aux besoins et attentes de chacun ;</p> <p>La <b>collecte des données à l'échelle locale</b> par et avec les communes ont permis à plusieurs collectivités de mettre en place des stratégies migration et développement plus efficaces, grâce à un diagnostic partagé sur les besoins des migrants et du territoire ;</p> <p>Les <b>élus locaux ont démontré une forte disponibilité</b> pour les questions de migration et développement, en suivant des techniques de sensibilisation, puis de capacitation.</p>	<p><b>Institutionnaliser la collecte de données locales</b> en se basant sur les expériences de la région de Sédhiou (base de données en ligne, ARD comme points focaux pour recenser et coordonner les données des différents programmes) ;</p> <p>Poursuivre les <b>études sur la migration à l'échelle des territoires</b>, avec les collectivités locales qui peuvent valider ces études, et en faire des instruments de dialogues avec les migrants et leurs partenaires (exemple de l'Université Assane Seck de Ziguinchor) ;</p> <p>S'assurer que l'élaboration de la politique nationale migratoire mette l'accent sur <b>l'articulation des programmes nationaux entre l'échelle locale, et l'échelle nationale</b> ;</p> <p>Partager et vulgariser les <b>outils d'intégration de la migration dans la planification locale</b> ;</p> <p><b>Encourager les espaces de dialogues locaux</b> et nationaux pour une meilleure mise en commun des attentes et dispositifs accessibles aux migrants</p> <p><b>Coordonner les programmes</b> qui agissent sur la prévention des migrations irrégulières et la gestion des retours.</p>

Les échanges et recommandations issus de chacune de ces tables ne sauraient être exhaustifs, mais ont permis de parcourir les enjeux particuliers à chaque domaine de la migration et du développement. Plus important, ils ont permis aux participants de connaître les avancées qui ont lieu dans 6 régions du Sénégal et qui peuvent servir de base pour de nouveaux partenariats.

Ces orientations constituent également des bases de discussions pour des ateliers, des formations ou des coopérations nouvelles entre acteurs nationaux et acteurs locaux. L'Initiative Conjointe pour la Migration et le Développement s'attèlera pour sa part à faire une capitalisation détaillée de tous ces éléments pour partage avec l'ensemble des acteurs.



La Table Ronde 1 échangeant entre acteurs locaux, nationaux et internationaux sur la planification locale sensible à la migration

## Recommandations fortes de l'atelier

Suite à ces échanges très concrets entre les participants, les représentants de chaque famille d'acteurs ont pu conclure l'atelier avec leurs principales recommandations pour la poursuite du travail commun sur la migration et le développement, à l'échelle des territoires.

**L'ORGANISATION INTERNATIONALE POUR LES MIGRATIONS** - MME JO-LIND ROBERTS SENE : La chef de mission de l'OIM a insisté sur la richesse des apprentissages tirés de la coopération avec les acteurs locaux. Tout programme qui veut trouver un impact, particulièrement sur les questions de migration et développement, demande un ancrage local. L'investissement des autorités locales, des agences régionales de développement et des partenaires de la société civile pour mettre en place des solutions locales constitue un excellent environnement pour la mise en œuvre des programmes des agences des Nations Unies.

A ce jour, l'OIM poursuit son engagement pour travailler de plus en plus avec les autorités locales, à même d'assurer un suivi de qualité des migrants de retour. Dans le même temps, nous insistons pour que les partenaires et bénéficiaires locaux soient présents aux différents temps de rencontres organisés par et avec l'OIM. En tant que programme conjointe OIM-PNUD, l'Initiative Conjointe pour

la Migration et le Développement est aussi un exemple encourageant pour la collaboration entre les agences des Nations Unies autour des enjeux de migration.



**LES AGENCES REGIONALES DE DEVELOPPEMENT ET LES PRESIDENTS DE CONSEILS DEPARTEMENTAUX** – représentés par M. SAMBA LAWBE MBAYE (ARD DIOURBEL) ET M. ALIOU DIALLO (CONSEIL DEPARTEMENTAL DE SEDHIOU) : Le Directeur de l'ARD Diourbel et le Vice-Président du Conseil Départemental sont revenus sur leur satisfaction que des programmes comme l'ICMD existent pour permettre aux autorités locales et acteurs locaux de démontrer la validité de leur stratégie territoriale, et faire entrer les acteurs locaux dans les efforts conjoints en faveur de la migration.

Tous les efforts menés par les Agences Régionales de Développement et leurs partenaires de la société civile (Grdr) et du secteur privé (Groupe Teranga Rewmi), ont permis d'ouvrir les territoires de Diourbel et Sedhiou à l'international, à équiper les agences de nouveaux outils, et de réussir le pari de la sensibilisation des autorités locales. Cependant, pour que ces initiatives soient pleinement pérennisées, il y a besoin que ces pratiques soient connues à l'échelle nationale, et d'obtenir un soutien du gouvernement et des différents ministères pour systématiser ces actions : en effet, il reste un gros travail d'accompagnement à faire pour que les autorités locales soient pleinement en mesure de jouer leur rôle en direction des migrants.

**LES REPRESENTANTS DE L'UNION EUROPEENNE ET DE L'AMBASSADE DE SUISSE** – représentés par M. CHRISTIAN GLAUS (Ambassade de Suisse) et RIDWANE ABDUL RAHMAN (UE) sont intervenus en tant que bailleurs du programme ICMD et représentants des partenaires de coopération décentralisées et Ambassades. M. Glaus s'est estimé très satisfait des résultats atteints par le programme, avec des résultats concrets et vérifiables qui ont été menés avec une vision et une méthodologie claire. Il s'est félicité du soutien complémentaire apporté par la Direction du Développement et de la Coopération de la Suisse, afin de permettre aux Initiatives de Sedhiou de consolider leurs dispositifs et en assurer la durabilité.

M. Abdul-Rahman a exprimé l'engagement de l'Union Européenne au Sénégal afin de fournir des opportunités et alternatives à la migration irrégulière. De nouveaux programmes vont être mis en place en 2017 sous financement de l'Union Européenne, et des ateliers comme celui de l'ICMD

permettent d'avoir une vision claire des efforts et réalités rencontrées sur le terrain, tandis que le programme propose des outils pouvant être utiles pour préparer et orienter de nouveaux projets.

**LE POINT FOCAL POUR L'ÉLABORATION DE LA POLITIQUE NATIONALE DE MIGRATION AU SENEGAL**, M. LANFIA DIANE, de la Direction du Développement du Capital Humain est revenu sur les prochaines étapes et l'importance de l'élaboration d'une telle politique. Les cadres de discussions à l'échelle locale et à l'échelle nationale permettent de s'assurer que toutes les pratiques et programmes soient capitalisés. Les plans d'action opérationnels de la DGSE ou les lignes stratégiques au niveau local, permettent de construire des recommandations et des lignes directrices très concrètes pour que la politique nationale migratoire puisse être aussi efficace localement que nationalement.

**LE MINISTRE DE LA GOUVERNANCE LOCALE, DU DÉVELOPPEMENT ET DE L'AMÉNAGEMENT DU TERRITOIRE**, représenté par M. ABDOULAYE NDIAYE, de la Direction de l'Appui au Développement Local a expliqué que le Ministère ne s'est engagé que récemment sur ces questions de migration, mais que la thématique de la migration et du développement avait toute sa pertinence dans les efforts du Ministère pour renforcer les capacités et l'action des autorités locales, particulièrement en matière de développement local. Un guide a été élaboré pour la planification du développement local, et il est important d'obtenir toutes les informations nécessaires pour les composantes transversales permettant de décupler le développement. M. Ndiaye se félicite d'être présent pour apprendre des acteurs locaux experts sur ces questions de migration et développement, et de poursuivre la coopération en 2017 pour intégrer cette composante à l'action du Ministère.

**LE DIRECTEUR GÉNÉRAL DES SENEGALAIS DE L'ÉTRANGER**, M. SORY KABA a salué les échanges importants des débats qui ont eu lieu au cours de l'atelier. Il a insisté sur la pertinence d'avoir des services destinés au migrant dans leurs territoires de vie, tant à l'étranger que dans leur territoire d'origine. Dans ce cadre, le dispositif BAOS qui travaille avec les ARD engagées dans le programme ICMD a permis de poser les premières bases de ce programme de bureaux d'accueil des migrants décentralisés, et qui va se poursuivre avec les partenaires de la DGSE. « Notre Direction travaille pour vous », a déclaré le Directeur Général à l'ensemble des porteurs de projets et acteurs locaux se mobilisant pour la migration et le développement, « et si nous prenons conscience que nos efforts vont dans le même sens, cela nous permettra d'avoir un plus gros impact pour l'inclusion des populations migrantes ».

### Pour plus d'informations



La **plateforme HOM** – Help Office for Migrants, développée par l'Agence Régionale de Développement de Sedhiou. <http://hom.ardsedhiou.org>

Le site de **[l'Initiative Conjointe pour la Migration et le Développement](#)** – **[Profil Pays du Sénégal](#)**

**[La Boîte à outils de l'ICMD](#)** – les modules de formation sur la migration et le développement à l'échelle locale, disponible en ligne, et sous forme de formation E-Learning

Contact : Yvain BON, Point Focal pour l'Initiative Conjointe pour la Migration et le Développement ; [ybon@iom.int](mailto:ybon@iom.int) ; 77 712 11 05

## Contact des participants

L'atelier a permis aux participants de diverses familles d'acteurs, engagés sur la migration et le développement, ont permis d'échanger sur les pratiques des uns et des autres, et de poser les bases de collaborations futures. Ces coordonnées sont partagées comme première pierre d'un réseau de praticiens experts impliqués sur les questions de migration et développement.

### Partenaires de l'ICMD dans les régions

Agence Régionale de Développement de Thiès	Kande Samba DIOP	<a href="mailto:ksambadiop@gmail.com">ksambadiop@gmail.com</a>
Agence Régionale de Développement de Thiès	Cherif DIAGNE	<a href="mailto:diagnecher@yahoo.fr">diagnecher@yahoo.fr</a>
Agence Régionale de Développement de Kaolack	Mamouth DIOP	<a href="mailto:mamouthdiop@yahoo.fr">mamouthdiop@yahoo.fr</a>
Agence Régionale de Développement de Kaolack	Aminata DIAL	<a href="mailto:amintasowdial@yahoo.fr">amintasowdial@yahoo.fr</a>
Agence Régionale de Développement de Louga	Babacar Elhadj GUEYE	<a href="mailto:ababacargueyee@yahoo.fr">ababacargueyee@yahoo.fr</a>
Agence Régionale de Développement de Louga	Cheikh GUEYE	<a href="mailto:gueyeckh@yahoo.fr">gueyeckh@yahoo.fr</a>
Conseil Départemental de Louga	Magatte DIOUF	<a href="mailto:maguetjunior@yahoo.fr">maguetjunior@yahoo.fr</a>
Agence Régionale de Développement de Diourbel	Samba Lawbé MBAYE	<a href="mailto:mdesene@gmail.com">mdesene@gmail.com</a>
Agence Régionale de Développement de Diourbel	Ousseynou SECK	<a href="mailto:seydinahoussayn@gmail.com">seydinahoussayn@gmail.com</a>
Agence Régionale de Développement de Diourbel	Sokhna GUEYE	<a href="mailto:skdsnabi@gmail.com">skdsnabi@gmail.com</a>
Maire de Baba Garage	Modou Ndiaye	<a href="mailto:modoundiaye09@yahoo.fr">modoundiaye09@yahoo.fr</a>
Agence Régionale de Développement de Kolda	Rokhaya NDIAYE	<a href="mailto:rokhaya.ndiaye91@yahoo.fr">rokhaya.ndiaye91@yahoo.fr</a>
Agence Régionale de Développement de Sedhiou	Nfaly BADJI	<a href="mailto:badji.nfaly7171@gmail.com">badji.nfaly7171@gmail.com</a>
Agence Régionale de Développement de Sedhiou	Youssouph DIA	<a href="mailto:dia.youssouph@yahoo.fr">dia.youssouph@yahoo.fr</a>
Agence Régionale de Développement de Sedhiou	Mamadou Lamine BA	<a href="mailto:balama88@gmail.com">balama88@gmail.com</a>
Grdr Sedhiou	Birame NDIAYE	<a href="mailto:birame.ndiaye@grdr.org">birame.ndiaye@grdr.org</a>
Espace Migration et Développement de Sédhiou	Bouso NDIAYE	<a href="mailto:bouso52@yahoo.fr">bouso52@yahoo.fr</a>
Espace Migration et Développement de Sédhiou	Aliou DIALLO	
Maire de Oudoucar (Région de Sedhiou)	Sankoung SAGNA	
RADO / Espace Migration et Développement de Sedhiou	Boubacar Gano	<a href="mailto:boubagano@yahoo.fr">boubagano@yahoo.fr</a>
Grdr	Mamadou NIOKANE	<a href="mailto:mamadou.niokane@grdr.org">mamadou.niokane@grdr.org</a>
Université Gaston Berge de Saint Louis	Mamadou DIME	<a href="mailto:mamadou.dime@ugb.edu.sn">mamadou.dime@ugb.edu.sn</a>
Maire de Bounkilling	Lamine Faty	<a href="mailto:fatybalamine@yahoo.fr">fatybalamine@yahoo.fr</a>

Groupe Teranga Rewmi	Abdou Lahad Lo	<a href="mailto:gtr.abdlo@gmail.com">gtr.abdlo@gmail.com</a>
Groupe Teranga Rewmi	Yaya Badji	<a href="mailto:gtr.suivi@gmail.com">gtr.suivi@gmail.com</a>
<b>Représentants des Ministères</b>		
Directeur Général de la DGSE	Sory Kaba	<a href="mailto:sory.kaba@senex.gouv.sn">sory.kaba@senex.gouv.sn</a>
Directeur Général de la DGSE, directrice du programme BAOS	Mariama Cisse	<a href="mailto:mariamacisse110@yahoo.fr">mariamacisse110@yahoo.fr</a>
Direction de la Micro-finance	El Hadj Djily Mbaye Lo	<a href="mailto:lodjily@yahoo.fr">lodjily@yahoo.fr</a>
Plasepri, Direction de la Micro-finance	Amadou Sarr	<a href="mailto:amadou.sarr@gmail.com">amadou.sarr@gmail.com</a>
Programme National de Développement Local	Fatim Zahara DAFFELO	
Programme National de Développement Local	Ousseynou Touré	<a href="mailto:ousseynoutoure@gmail.com">ousseynoutoure@gmail.com</a>
Direction de l'Appui au Développement Local	Abdoulaye Ndiaye	<a href="mailto:ndiayeablo2014@gmail.com">ndiayeablo2014@gmail.com</a>
Direction de l'Appui au Développement Local	Abdoulaye Seck	
Direction du Développement du Capital Humain	Lanfia Diane	<a href="mailto:lanfiadiane@hotmail.com">lanfiadiane@hotmail.com</a>
Direction du Développement du Capital Humain	Saliou Ndiaye	<a href="mailto:saleh1069@yahoo.fr">saleh1069@yahoo.fr</a>
Direction de l'Emploi	Claude Gastion Diatta	<a href="mailto:claudediatta@hotmail.com">claudediatta@hotmail.com</a>
PRODAC	Absa Wana	<a href="mailto:absa.wane@prodac.sn">absa.wane@prodac.sn</a>
<b>Nations Unies</b>		
OIM – Bureau Pays	Jo-Lind Roberts Sene	<a href="mailto:jlroberts@iom.int">jlroberts@iom.int</a>
OIM – Point Focal ICMD	Yvain Bon	<a href="mailto:ybon@iom.int">ybon@iom.int</a>
OIM – Bureau Régional pour l'Afrique de l'Ouest	Lucie Motuin	<a href="mailto:lbmotuin@iom.int">lbmotuin@iom.int</a>
PNUD	Mody Attmane Diop	<a href="mailto:mody.attmane.diop@undp.org">mody.attmane.diop@undp.org</a>
FNUAP	Madiop Diop	<a href="mailto:diopmadiop2004@yahoo.fr">diopmadiop2004@yahoo.fr</a>
UNICEF	Boubacar Ndaw	<a href="mailto:bndaw@unicef.org">bndaw@unicef.org</a>
UNICEF	Mireille Batiemo	<a href="mailto:mbatiemo@unicef.org">mbatiemo@unicef.org</a>
UNIDEP	Karima Bounemra	<a href="mailto:bounemra.uneca@un.org">bounemra.uneca@un.org</a>

## Agences de Coopération Internationale

DUE	Ridwane Abdul Rahman	<a href="mailto:Ridwane.ABDUL-RAHMAN@ec.europa.eu">Ridwane.ABDUL-RAHMAN@ec.europa.eu</a>
Ambassade de Suisse	Christian Glaus	<a href="mailto:christian.glaus@eda.admin.ch">christian.glaus@eda.admin.ch</a>
LuxDev	Marie Françoise Boissy	
LuxDev	Vincent Larondelle	<a href="mailto:vincent.larondelle@luxdev.lu">vincent.larondelle@luxdev.lu</a>
Coopération espagnole / AECID	Ruth Jaramillo Blasco	<a href="mailto:ruth.jaramillo@aecid.es">ruth.jaramillo@aecid.es</a>
AFD	Claire Boisseau	<a href="mailto:boisseauc@afd.fr">boisseauc@afd.fr</a>
PAIDS	Raphel Renault	<a href="mailto:rrparis@gmail.com">rrparis@gmail.com</a>
GIZ	Mbissine Diouf	<a href="mailto:mbissine.diouf@giz.de">mbissine.diouf@giz.de</a>

## Société Civile, Universités et experts migration et Développement

Programme Intégré Agricole en Casamance	Jean François Sylva	<a href="mailto:jfsylva@gmail.com">jfsylva@gmail.com</a>
IPDSR	Collleen Moser	<a href="mailto:colleen.m.moser@gmail.com">colleen.m.moser@gmail.com</a>
ESEA	Latyr Diouf	<a href="mailto:latyrdiouffr@yahoo.fr">latyrdiouffr@yahoo.fr</a>
COSPE	Carline Grand	<a href="mailto:carline.grand@cospe.org">carline.grand@cospe.org</a>
ReMiDev	Kamal Kebe	<a href="mailto:kamalkebe@yahoo.fr">kamalkebe@yahoo.fr</a>
Forum Social - plateforme Liberté de circulation	Fatou Cisse Fall	<a href="mailto:fatoufa45@yahoo.fr">fatoufa45@yahoo.fr</a>
CEPAIM	Mame Mbargane Thiam	<a href="mailto:mbargane@cepaim.org">mbargane@cepaim.org</a>
ONG FAOSI	Mamadou Niane	<a href="mailto:lecitoyen.sn2@gmail.com">lecitoyen.sn2@gmail.com</a>
Caritas	Mamadou Migniane Diouf	<a href="mailto:midiouf@yahoo.fr">midiouf@yahoo.fr</a>
IFAN	Papa Demba Fall	<a href="mailto:papadem.fall@ucad.edu.sn">papadem.fall@ucad.edu.sn</a>
IPDSR	Papa Sakho	<a href="mailto:papa.sakho@ucad.edu.sn">papa.sakho@ucad.edu.sn</a>
	Mamadou Sene	<a href="mailto:mamadousen@gmail.com">mamadousen@gmail.com</a>
	Babacar Ndong	<a href="mailto:babacarndong@hotmail.com">babacarndong@hotmail.com</a>