



**ProGreS  
Migration**

تونس

GESTION LOCALE  
DES MIGRATIONS

## **Photographies et mutations de la diaspora tunisienne en Europe**

Etude et représentation géographique de l'engagement des Tunisiens résidant à l'étranger (TRE), depuis 70 ans, entre « ici et là-bas ».

---

**Appel d'offre : Partie C de l'étude : recherche-action spécifique sur un territoire européen en coopération décentralisée avec l'une des communes du projet en Tunisie (Normandie-Médenine) : quel rôle des Tunisiens résidant sur ce territoire dans le développement entre ici et là-bas ?**

Septembre 2020 – Mars 2021

**Juillet 2020**

## A. CADRAGE DE LA MISSION

---

La Tunisie connaît une longue histoire d'émigration depuis les années 1970. Elle est à la fois un pays d'origine, de destination et, de manière plus limitée depuis 2011, de transit des migrants.

La communauté tunisienne à l'étranger (Tunisiens Résidant à l'Etranger – TRE) représente plus d'un dixième de la population tunisienne (RGPH, 2014). La France, l'Italie et l'Allemagne sont les pays qui accueillent le plus de Tunisiens migrants, il existe donc dans chacun de ces pays de nombreuses coopérations décentralisées avec des collectivités territoriales tunisiennes (communes, gouvernorats).

Le programme « **ProGreS Migration Tunisie** » (Programme Gouvernance et Stratégie, financements Union Européenne) vise à soutenir l'opérationnalisation de la *Stratégie Nationale Migratoire de la Tunisie* (SNM) en renforçant les opportunités socio-économiques à travers la mobilisation de la diaspora et l'intégration économique et sociale des migrants de retour et des migrants. Il poursuit l'objectif de consolider la contribution de la migration au développement socio-économique au plan local, régional et national.

C'est dans le cadre de la 4<sup>e</sup> composante de ce programme « **Gestion locale des migrations** » portée Mercy Corps et le GRDR en partenariat avec l'AFD, qu'une étude est menée afin d'avoir une meilleure connaissance de l'histoire des mobilisations collectives de la diaspora tunisienne dans son ensemble, de la migration des territoires ciblés par le projet en particulier, ainsi que des pratiques associatives et de la « vie de réseau » de la diaspora. Cette étude permettra aussi d'identifier les logiques d'investissement de la diaspora qui mobilise des ressources individuelles et/ou collectives à destination de la Tunisie<sup>1</sup>.

La partie C de l'étude en particulier est **un zoom sur un partenariat de coopération décentralisée qui concerne l'un des territoires d'intervention du projet (Beni Khedache-gouvernorat de Medenine, Aïn Draham-gouvernorat de Jendouba ou Sbeitla-gouvernorat de Kasserine)** afin d'avoir une meilleure visibilité sur les projets existants et les potentialités articulant « migration et développement » entre les territoires « d'origine » en Tunisie et les territoires « de destination » en Europe.

## B. APPEL D'OFFRE

---

### Les objectifs du zoom sur une coopération décentralisée :

Il s'agira dans cette partie C de l'étude de répondre aux besoins suivants :

- ✓ Un besoin de mieux connaître les modes d'organisation collectifs de la diaspora tunisienne en Europe, et plus précisément sur les territoires d'installation, à l'échelle locale (communale ou régionale) qui sont en partenariat de coopération décentralisée avec l'un des 3 territoires d'intervention du projet en Tunisie ;
- ✓ Un besoin de connaître l'implication des associations de la diaspora mais aussi des TRE individuellement dans les projets de développement en Tunisie (modalités d'intervention, nature des projets, histoire et géographie des interventions).
- ✓ La mise en place d'outils pour faciliter l'interconnaissance, le dialogue, les échanges et la mise en place de projets de co-développement entre « ici et là-bas » de territoire à territoire,

---

<sup>1</sup> Cf termes de référence de l'étude globale « « Photographies et mutations de la diaspora tunisienne en Europe - Etude et représentation géographique de l'engagement des Tunisiens résidant à l'étranger (TRE), depuis 70 ans, entre ici et là-bas ».

à l'échelle locale en impliquant les migrants comme acteurs du co-développement (répertoire des acteurs, fiches associations, frise historique, glossaire des associations....).

### Dimension géographique de l'étude :

Il existe des coopérations décentralisées au niveau de chacun des territoires ciblés par le projet :

#### Partenariats de coopération décentralisée identifiés

Gouvernorat (Tunisie)	Région (Europe)	Commune (Tunisie)	Commune (Europe)
Médenine	Normandie	Béni Khedache	∅
Kasserine	PACA + Toscane	Sbeïtla	Arles
Jendouba	∅	Aïn Draham	∅

**A noter :** le dimensionnement de ce zoom va dépendre du degré d'intérêt, de mobilisation et de participation des partenaires techniques et politiques de coopération décentralisée concernés en France.

A ce jour, plusieurs échanges ont déjà eu lieu avec les services de la Région Normandie en partenariat de coopération décentralisée avec le gouvernorat de Medenine où se situe la commune de Beni Khedache.

Dans le cadre du projet « Gestion locale des migrations » une mission en Décembre a permis la venue d'une délégation de la commune, pilotée par la Maire de Beni Khedache, à la rencontre de la diaspora de Beni Khedache en France et des services de la Région Normandie en charge de la coopération décentralisée. Depuis, la Maire de Beni Khedache s'est davantage investie dans le suivi de cette coopération à Médenine.

Initié en 2017, le **partenariat de coopération décentralisée** entre la Région Normandie et le Gouvernorat de Médenine est établi autour de 6 axes : gouvernance locale, agroalimentaire, pêche, énergie et environnement, tourisme, et ESS. L'axe énergie-environnement est construit autour de la réalisation d'une étude de faisabilité visant à soutenir le Gouvernorat de Médenine dans l'atteinte des ODD.

### Objet de la mission :

Le/la consultante devra traiter la partie C de l'étude intitulée « **Recherche-action spécifique sur un territoire européen en coopération décentralisée avec l'une des communes du projet en Tunisie : quel rôle des Tunisiens résidant sur ce territoire dans le co-développement entre ici et là-bas ?** » entre les mois de Septembre 2020 et Mars 2021.

L'étude sera menée par un.e consultant.e sur place en Normandie. Il s'agira d'organiser sur le territoire des entretiens avec la diaspora afin de produire une analyse pertinente, synthétique et pédagogique sur la période récente des 70 dernières années des mutations des mobilisations collectives et individuelles des TRE sur le territoire dans le champ du développement à la fois en Europe et en Tunisie. L'objectif est de mettre en visibilité et de qualifier les dynamiques d'engagements des TRE collectives et individuelles dans l'optique de promouvoir les échanges et

l'interconnaissance entre les acteurs de la diaspora et les acteurs des partenariats de la coopération décentralisée.

**L'équipe du projet « Gestion locale des migrations » en France et en Tunisie sera mobilisée pour la bonne réalisation de cette mission (premiers contacts, outils méthodologiques).**

#### **Livrables et tâches de la production :**

- 1) Frise historique** analytique de l'évolution des flux (déterminants de départ, d'installation, profil, trajectoire, durée) et des types d'organisations collectives + fiches d'analyse des principales étapes (sous format guide d'interprétation de la frise) + Identification des principales communes de résidence des TRE dans la région ciblée.

Pour ce faire, une recherche bibliographique sur le cas précis des TRE de la région (dans toute la région, y compris zones rurales) sera menée (histoire des trajectoires migratoires, études sociodémographiques, histoire des associations, mouvements collectifs...).

Etablir **une bibliographie (livrable 1)** riche, actualisée et variée permettant d'asseoir l'analyse sur l'histoire de la diaspora tunisienne depuis 70 ans dans la région ciblée, en tirer une synthèse sous forme de **frise (livrable 2)** reprenant **les grandes phases de la migration tunisienne vers la Normandie.**

Expliquer en quoi **les évènements socio-économico-politico-historiques dans la région d'installation** mais aussi en quoi **les évènements contextuels de même nature en Tunisie** ont pu accélérer ou freiner les migrations tunisiennes (évènements contextuels significatifs à placer sur la frise).

Placer sur une frise les **dates de création des associations** de la diaspora tunisienne. Faire apparaître les dates de scission de certaines associations et les noms des nouvelles structures créées.

- ⇒ Une attention particulière sera portée à la forme de ce livrable qui devra pouvoir être réutilisé, approprié par la diaspora ou par des partenaires de manière didactique, participative et attractive pour des activités de sensibilisation par exemple.
- ⇒ Le processus-même de concertation et de rencontre qui aura mené à l'élaboration de la frise pourrait être valorisé (enregistrement des entretiens menés, retranscription de certains témoignages, confrontation des visions...).

#### **2) Annuaire des acteurs TRE** à double-entrée : collectifs/individuels **(livrable 3)**

Il s'agit ici de répertorier les acteurs principaux de la diaspora tunisienne actifs dans des projets associatifs ou individuels ici et/ou là-bas, ainsi que des personnes ressources ayant une bonne connaissance des dynamiques d'engagement de la diaspora dans le champ du développement. Pour l'annuaire des acteurs associatifs, une méthodologie similaire à celle utilisée en partie A de l'étude globale pourrait être employée : elle se base sur une recherche sur le JORF, doublée d'une recherche sur Facebook permettant de mesurer le degré d'activité des structures.

Une typologie des acteurs sera proposée dans cet annuaire.

Une recherche « web » poussée permettra de dresser **un répertoire des pages et groupes Facebook des associations de TRE dans la région (livrable 4)**, des sites Internet des projets et associations, afin de faciliter la navigation et l'accès à l'information sur les actualités et les actions entreprises par la diaspora tunisienne dans la région ;

Une fois les principales organisations collectives de la diaspora tunisienne dans la région identifiées, il s'agira de réaliser des **entretiens avec une vingtaine de représentant.e.s** emblématiques de la diaspora afin de revenir sur leurs parcours individuels (en les cartographiant) et donner corps au récit historique qui sera produit à travers la frise.

Ces entretiens pourront mobiliser **des outils modélisés** par le Grdr (récit de vie, baromètres des déterminants de départ et d'installation, radars de compétences) qui faciliteront l'exploitation des informations récoltées et leur cohérence.

Une attention particulière sera portée au fait de choisir des personnes de sexe, d'âge et de parcours différents afin de pouvoir représenter le plus largement les **différentes itinéraires d'engagement** de la diaspora. **Ces parcours de vie** (géographique et d'engagement) **seront cartographiés (cf point suivant)**.

A intégrer avec l'annuaire : **comptes rendus d'entretiens (livrable 5)** avec les représentants d'association et des personnes individuelles portant des projets de développement « ici et/ou là-bas » : possibilité d'utiliser au cours de ces entretiens des outils développés par le Grdr (baromètres des déterminants du départ, de l'installation, radar des compétences), et de réaliser des portraits en s'appuyant sur des récits de vie. Des captations vidéos seront réalisées pour valoriser les actions ou pour resituer les engagements individuels ou collectifs.

⇒ Le format de ces fiches-portraits doit être soigné et pouvoir s'adapter à des activités de sensibilisation, des présentations pédagogiques à destination du grand public.

### 3) Répertoire typologique initiatives Migration et Développement (typologie à définir) (livrable 6) et cartographie dynamique de type Système d'Information Géographique (à intégrer dans le budget)(livrable 7) des projets Migration et Développement.

**A noter** : en fonction des résultats de la recherche, cette cartographie pourra être une cartographie des projets ou une cartographie des acteurs.

**Initiative Migration et Développement** : Un projet, une action, un dispositif, une dynamique, un processus de développement impliquant un ou plusieurs migrants (émigrés / immigrés) et mobilisant une ou plusieurs de leurs compétences spécifiques (à identifier/nommer). **Définition Grdr**

Une couverture cartographique de type SIG<sup>2</sup> permettrait de visualiser les localisations des projets « ici et là-bas » et d'avoir un accès rapide aux contacts.

1. Mettre en place un tableur comprenant :
    - les coordonnées GPS des projets dans la région et en Tunisie portés par les Tunisiens établis dans la région
    - les noms, prénoms, coordonnées des TRE, leur activités économiques, associatives
    - les zones d'installation principales des TRE en Normandie
    - l'historique des flux migratoires dans la région
  2. Mettre en forme cartographique de ces données (système ArcGis par exemple)
- 4) Un **zoom sur la coopération décentralisée Normandie-Médenine** : identifier des pistes de travail dans ce cadre intégrant les migrants (livrable 8). Il s'agirait, d'une part, de faire le lien entre les projets mis en place dans le cadre de ce partenariat de coopération décentralisée et ceux mis en place par le TRE et, d'autre part, de proposer une implication des migrants dans des actions existantes ou dans de nouvelles actions.

<sup>2</sup> Du type de celle réalisée par le Grdr sur une partie du tissu associatif diasporique mauritanien : <https://grdr.org/midrim/>

- 5) **Document analytique (livrable 9)** reprenant la recherche bibliographique et Web, les comptes rendus d'entretiens avec les acteurs de manière synthétique et les analyses retirées des projets.

Le document analytique sera produit et comprendra une présentation générale des associations intervenant sur le territoire et des études de cas.

Ce document sera l'occasion d'initier une réflexion sur l'utilisation et la gouvernance future des outils produits (frise, annuaire, répertoire, cartographie) pour les acteurs du développement de la région en Europe et de la région en Tunisie (OSC, acteurs publics...)

Une correspondance pourra être proposée entre les projets recensés et les principaux axes d'intervention du partenariat de coopération décentralisée.

- 6) Organisation **4 ateliers participatifs de restitution dont 1 atelier final (livrable 10)** dans la région ciblée des résultats de l'étude permettant à toutes les personnes impliquées dans la réalisation de l'étude d'en connaître les résultats et de les diffuser aux partenaires (collectivités locales notamment).

Animer les échanges avec les membres de la diaspora, les partenaires de coopération décentralisée et les personnes ressources impliquées dans cette étude ou potentiellement intéressés par ce travail autour les conclusions de cette première partie de l'étude. Il s'agira de leur **présenter les conclusions du travail de manière vivante et participative à travers des supports clairs et pédagogiques, invitant au débat** (vidéo, photographies, témoignages, cartes...).

- 7) **Compte-rendu détaillé des ateliers de restitution (livrable 11)** et analyse des principales propositions de leviers de co-opération Migration et Développement local.

#### **La gouvernance et le processus d'évaluation :**

Un comité de pilotage de l'étude assurera un rôle de décision et de validation en phase de cadrage (délimitation précise du champ de l'évaluation, validation des étapes et du calendrier, précisions et éclairages méthodologiques, rappel des points « sensibles » ou de vigilance, etc.), et un rôle de supervision / concertation / validation pendant le déroulement de l'évaluation. Il est également chargé de valider les livrables produits.

Un point focal relationnel au sein du GRDR et de l'AFD pour le suivi quotidien de la mission.

## C. CALENDRIER DE LA MISSION

Etapes	Activités	Calendrier indicatif	Livrables
1	Réunion avec équipe Grdr et discussion sur la proposition méthodologique	Septembre 2020	Convention de partenariat
	1 <sup>e</sup> revue bibliographique/web et rédaction de la note de cadrage finale, mise en place de l'annuaire des acteurs et du répertoire des initiatives M&D	Septembre/Octobre 2020	1,3,4,6
	Réunion de cadrage et présentation de la note de cadrage au <b>COFIL</b>	Septembre 2020	
	Finalisation de la note de cadrage	Début Octobre 2020	Note de cadrage VF
2	Recherche bibliographique	Septembre/Octobre 2020	Bibliographie organisée et commentée (1)
	Réalisation de la frise historique	Septembre/Décembre 2020	Frise historique(2) + fiches d'analyse + identification des principales communes de résidence des TRE (2)
	Missions terrain 1 : rencontres et entretiens avec les associations	Septembre/Octobre 2020	Annuaire des acteurs TRE (3) / Répertoire web (4) / Répertoire des initiatives M&D (5, 6)
	Missions terrain 2 : rencontres et entretiens avec des personnes agissant en dehors de structures associatives	Octobre/Novembre 2020	Annuaire des acteurs TRE (3) / Répertoire web (4) / Répertoire des initiatives M&D (5, 6)
	Retranscription des entretiens et finalisation des répertoires (associations et acteurs)	Novembre 2020	5
	Réalisation de la cartographie des initiatives et des acteurs M&D	Novembre 2020	Cartographie des projets et des acteurs M&D (7)
	3 Ateliers-débats intermédiaires de validation et restitution des premiers résultats	Décembre 2020	10, 11
	Réunion à chaud sur l'avancement de l'étude avec équipe Grdr	Décembre 2020	
3	Production des livrables en version provisoire et présentation au <b>COFIL</b>	Janvier 2020	Livrables provisoires : 1, 2, 3, 4, 5,6,7,8,9,11
4	Travail de mise en forme des livrables + réflexion sur l'utilité de la recherche pour l'action	Janvier/Février 2020	Livrables finaux : 1, 2, 3, 4, 5,6,7,8,9,11
	Finalisation des livrables et envoi au COFIL	Février 2021	Ensemble des livrables en version finalisée
5	Préparation et animation de l'atelier participatif de restitution en Normandie	Mars 2021	TDR de l'atelier (10)
6	Compte-rendu détaillé de l'atelier de restitution	Mars 2021	CR atelier(11) et propositions de leviers de co-opération M&D (8)

## D. CANDIDATURES

---

### - Profil du/de la/des consultant.e.s

Le/la consultant.e devra présenter le type de profil suivant :

- ✓ **Formation** : Historien, sociologue, anthropologue, économiste, géographe, bonne connaissance en sociologie des organisations ;
- ✓ **Bonne connaissance de la diaspora tunisienne en Europe** (France, Allemagne, Italie, Belgique): histoire, organisation, volonté de structuration, modalités d'organisation pour apporter une aide au développement en Tunisie ;
- ✓ **Connaissance de la Tunisie** (histoire, géographie, sociologie, territoires) ;
- ✓ **Aisance dans les relations avec les partenaires tunisiens, associatifs, institutionnels**
- ✓ **Langues** : Maîtrise du français – écrit et oral et maîtrise de l'arabe à l'oral souhaitable
- ✓ **Bonne maîtrise du contexte migratoire dans lequel s'inscrit la diaspora tunisienne** : contexte économique, social, politique (en Tunisie et en Europe), cadres juridiques sur les problématiques migratoires et de leurs évolutions en Europe et au Maghreb, bibliographie consacrée ;
- ✓ **Expérience d'animation en contexte multiculturel** ; qualité d'écoute, de modération, de médiation et de force de proposition ;
- ✓ **Facilité de synthèse et de rédaction** ;
- ✓ **Disponibilité** : de Septembre 2020 à Mars 2021.

### - Budget prévisionnel

**Budget de 9 999 €** (intégrant les coûts RH, défraiement des partenaires/personnes ressources, déplacements, production des livrables, organisation des ateliers).

### - Calendrier de réponse à l'appel d'offre

Les consultant.e.s intéressé.e.s par cette mission devront envoyer **avant le 31 août 2020** à cette adresse : [GLMtunisie@grdr.org](mailto:GLMtunisie@grdr.org)

- (i) CV avec une note de motivation soulignant la conformité avec le profil recherché et précisant leur disponibilité ;
- (ii) Une note de cadrage détaillant le plan de travail proposé pour remplir la mission ;
- (iii) Une offre financière.

## E. ANNEXES

---

Les termes de référence de l'étude globale.